

PLANUL DE ACȚIUNI
al Instituției Publice
Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
Anul 2026

APROBAT:
Consiliul Instituției Publice
Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
prin Procesul-verbal nr. 2 din 10.02.2026

Instituția Publică Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (ODA) este instituția mandatată, conform *HG nr. 487/2022*, să implementeze politicile statului în domeniul dezvoltării antreprenoriatului și creșterii competitivității întreprinderilor mici și mijlocii (IMM).

ODA funcționează ca punct nodal între Guvern, mediul privat și partenerii de dezvoltare, care contribuie direct la implementarea politicilor economice naționale și la consolidarea ecosistemului antreprenorial, prin implementarea diferitor instrumente financiare și non-financiare esențiale pentru dezvoltarea IMM.

Misiune - de a implementa politica statului privind susținerea dezvoltării antreprenoriatului, inclusiv a microîntreprinderilor și a întreprinderilor mici și mijlocii, conform strategiilor și programelor naționale aprobate de către Guvern, a priorităților stabilite în cadrul bugetar pe termen mediu, precum și conform instrumentelor de susținere aprobate de către Consiliul ODA.

Viziune - ODA devine instituția națională de referință în dezvoltarea antreprenoriatului, care contribuie la accelerarea creșterii economice prin instrumente integrate de suport pentru IMM-uri. ODA contribuie astfel la transformarea Republicii Moldova într-o economie competitivă, sustenabilă, digitală.

Planul de acțiuni al Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (Plan) pentru anul 2026 este elaborat în concordanță cu obiectivele strategice naționale, prioritățile Guvernului și angajamentele asumate în procesul de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană. Documentul transpune în activități concrete direcțiile de dezvoltare stabilite în cadrul politicilor publice superioare, precum:

- *Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”;*
- *Programul de activitate al Guvernului;*
- *Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027;*
- *Planul Național de Aderare 2026–2029 (PNA);*
- *Strategia Națională de Dezvoltare Economică 2030 (SNDE);*
- *Programul Național pentru Promovarea a Antreprenoriatului și Creșterea Competitivității 2023–2027 (PACC);*
- *Cadrul Bugetar pe Termen Mediu 2026–2028 (CBTM);*
- *Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2026;*
- *alte documente sectoriale și angajamente relevante la nivel național și european.*

Prezentul Plan operaționalizează contribuția ODA la realizarea mandatului său instituțional în consolidarea ecosistemului antreprenorial și sprijină obiectivul național de integrare europeană prin alinierea instrumentelor și proceselor la standardele și bunele practici europene în domeniul politicilor pentru IMM.

În cadrul Planului de acțiuni principalele angajamente asumate de organizație apar sub forma a trei obiective strategice majore, aliniate *Programului Național pentru Promovarea a Antreprenoriatului și Creșterea Competitivității 2023–2027*:

- (i) **Consolidarea și furnizarea de servicii integrate de suport pentru IMM**, orientate spre creșterea competențelor, accesul la informații relevante și susținerea dezvoltării afacerilor pe întregul lor ciclu de viață (*relaționat la Obiectivul general 3, PNACC 2023-2027*);
- (ii) **Creșterea capacității IMM și dezvoltarea sectoarelor cu valoare adăugată**, prin acces extins la instrumente de sprijin nerambursabil și mecanisme diversificate de finanțare, contribuind la dezvoltarea capacităților de export a IMM și integrarea în piața internațională (*relaționat la Obiectivul general 2, PNACC 2023-2027*);

(iii) **Modernizarea guvernantei și optimizarea performanței instituționale a ODA**, prin consolidarea sistemelor interne de management, digitalizarea proceselor și alinierea la standardele europene de eficiență și transparență.

Aceste **obiective strategice** reprezintă baza arhitecturii Planului de acțiuni pentru anul 2026, fiind detaliate prin **7 obiective operaționale**, orientate către rezultate concrete pe termen mediu și scurt, și sunt însoțite de **indicatori de performanță, de rezultat și de monitorizare**, care permit măsurarea progresului instituțional și evaluarea intervențiilor asupra mediului de afaceri. Totodată, acțiunile planificate pentru anul 2026 includ atât inițiative noi, cât și activități transferate din anul 2025, în vederea asigurării continuității activităților și a realizării angajamentelor asumate de ODA.

În ansamblu, structura Planului de acțiuni pentru anul 2026 reflectă o abordare integrată și orientată spre rezultate, având ca scop consolidarea rolului ODA în dezvoltarea antreprenoriatului, sporirea competitivității IMM și modernizarea capacității instituționale în conformitate cu principiile europene de guvernanță, eficiență și responsabilitate.

Indicatori de performanță instituțională							
Nr.	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției <i>(raport dintre numărul acțiunilor planificate în Planul de activitate al entității cu nr de acțiuni realizate)</i>	(%)	trimestrial, anual	83	100	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Subdiviziuni structurale ODA
2.	Gradul de valorificare a bugetului anual transferat pentru implementarea mecanismelor de suport gestionate de ODA	(%)	anual	65	80	Direcția buget și finanțe	Subdiviziuni structurale ODA
3.	Rata de implementare a recomandărilor misiunilor de audit, conform Planului de acțiuni asumat.	(%)	anual	-	100	Subdiviziunile implicate în auditare	Subdiviziuni structurale ODA
4.	Gradul de asigurare cu personal al entității <i>(raportul dintre Numărul de unități de personal aprobate și nr. de personal angajat)</i>	(%)	anual	80	90	Secția Management Resurse Umane	Subdiviziuni structurale ODA
5.	Rata fluctuației personalului <i>(raportul dintre nr mediu de angajați cu nr. angajaților care au plecat)</i>	(%)	anual	9,3	9	Secția Management Resurse Umane	Subdiviziuni structurale ODA

OBIECTIVUL STRATEGIC 1:

Consolidarea și furnizarea de servicii integrate de suport pentru IMM, orientate spre creșterea competențelor, accesul la informații relevante și susținerea dezvoltării afacerilor pe întregul lor ciclu de viață

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Gradul de acoperire teritorială a activităților de informare	(%)	61	65	Direcția operațiuni
2.	Ponderea persoanelor certificate din total persoane instruite	(%)	84	85	Secția formare antreprenorială
3.	Ponderea IMM-urilor participante care au inițiat activități de export	(%)	-	20	Direcția Relații Beneficiari Programe

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri externe

- interes scăzut al IMM-urilor din anumite regiuni;
- instabilitate economică și macrofinanciară (inflație, fluctuații valutare etc.);
- resurse financiare limitate sau tergiversarea alocării resurselor necesare implementării instrumentelor ODA;
- lipsa de formatori practicieni care au capacitatea de a livra sesiuni de instruire practice;
- gradul redus de susținere a incubatoarelor de afaceri din partea autorităților administrației publice locale;

Riscuri interne

- dosare incomplete sau slab documentate;
- suprasolicitarea profesională a angajaților;
- întârzieri în operaționalizarea instrumentelor noi;
- interes scăzut față de programul de instruire;
- grad scăzut de cunoaștere a parametrilor tehnici și platformelor pentru desfășurarea instruirilor online;

Nr.	Acțiuni/livrabile	Indicatori de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen inițiere - realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
-----	-------------------	----------------------------	------------------------------	--------------------	-----------------------------	---------------------------	-----------------------

Obiectivul operațional 1.1. Asigurarea accesului IMM la servicii integrate de informare și consultanță, pe întreg teritoriu țării, pentru a facilita lansarea, dezvoltarea și escaladarea afacerilor

1.1.1.	<u>Informarea continuă</u> privind instrumentele de suport în afaceri, cu un accent deosebit pe regiunile cu o prezență mai redusă, pentru a asigura distribuția uniformă la nivel teritorial	- cel puțin 65 sesiuni de informare desfășurate anual, dintre care 40 în teritoriu; - 2.400 persoane informate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie <i>T:1 - 20%</i> <i>T:2 – 30%</i> <i>T:3 – 30%</i> <i>T:4 – 20%</i>	Direcția operațiuni Serviciul de informare și consultare	Hotărârile de Guvern și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri
1.1.2.	Acordarea <u>consultațiilor individuale</u> privind instrumentele de suport în afaceri	- 9.500 consultații individuale acordate, dintre care: - 8.000 consultații telefonice; - 1.000 consultații la birou; - 500 consultații în formă scrisă.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie <i>T:1 - 20%</i> <i>T:2 – 30%</i> <i>T:3 – 30%</i> <i>T:4 – 20%</i>	Direcția operațiuni Serviciul de informare și consultare	Hotărârile de Guvern și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri

1.1.3.	Furnizarea <u>serviciilor de consultanță în afaceri</u> pentru IMM-uri	- mecanism de suport non-financiar pentru servicii de consultanță (inclusiv bazat pe metodologia Kaizen) dezvoltat și integrat în cadrul anumitor instrumente ODA; - instrument de susținere a RIAM revizuit, în sensul extinderii componentelor de consultanță și dezvoltare antreprenorială; - nr. IMM-urilor beneficiare de servicii de consultanță în afaceri; - centrul de consultanță și interacțiune cu antreprenorii în cadrul IP ODA creat și lansat; - nr. de IMM-uri beneficiare de servicii de consultanță în afaceri în cadrul Centrului.	10.500,0	Agenda de reforme	Februarie – Decembrie	Direcția operațiuni Serviciul de informare și consultare	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 Pilonul 1, Reforma 2, măsura 8 Hotărârile de Guvern și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri
1.1.4.	Coordonarea și dezvoltarea capacităților <u>Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova</u>	- cel puțin 9 incubatoare de afaceri asistate; - cel puțin 35 sesiuni de informare și consultare prin intermediul RIAM; - cel puțin 30 IMM noi incubate.	4.000,0	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie	Direcția operațiuni Serviciul de informare și consultare	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027) acțiunea 3.3.3
1.1.5.	Implementarea <u>Programului furnizori locali</u>	- 60 IMM-uri evaluate și susținute în elaborarea planurilor de acțiuni de suport pentru integrarea în lanțurile valorice; - 15 IMM beneficiare de consultanță individuală și asistență tehnică personalizată.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie – Decembrie	Direcția Relații Beneficiari Programe	Legea nr. 203 din 15 iulie 2022 și Legea nr. 204 din 15 iulie 2022 Manual operațional privind implementarea programului de dezvoltare a furnizorilor locali
1.1.6.	Lansarea și operaționalizarea programului (<u>acceleratorul</u>) de <u>pregătire pentru export</u>	- nr. IMM-uri evaluate din perspectiva nivelului de pregătire pentru export; - nr. planuri de dezvoltare a afacerii pentru pregătirea către export elaborate;	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Aprilie – Decembrie	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027) acțiunea 2.3.1, 2.3.2

		- nr. IMM-uri beneficiare de consultanță individuală și asistență tehnică personalizată; - nr. sesiuni de instruire acordate IMM pentru pregătire la export.					
1.1.7.	Identificarea și stabilirea de noi parteneriate pentru IMM, în scopul <u>accesării de noi piețe, sau extinderea pe piețele existente</u>	- cel puțin 30 profile noi create pe platforma businesslink.md; - nr. evenimentelor internaționale în cadrul cărora a fost promovat businesslink.md; - nr. de IMM-uri sprijinite pentru a identifica potențiali parteneri în cadrul evenimentelor de B2B; - nr. de sesiuni de informare desfășurate pentru promovarea platformei Enterprise Europe Network (EEN).	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie – Decembrie	Direcția Relații Beneficiari Programe	Programul Național de Atragere a Investițiilor și Promovarea Exporturilor (PNAIPE) acțiunea 1.3.5
Obiectiv operațional 1.2. Creșterea competențelor antreprenoriale prin programe de instruire, formare continuă și dezvoltare managerială, și adaptarea acestora pe segmente țintă (start-up, tineri, eco, digital, IMM orientate spre export)							
1.2.1.	Dezvoltarea unui <u>instrument de instruire online pentru antreprenori</u> , cu module tematice dedicate competențelor digitale, managementului financiar, strategiilor de marketing, inovării și sustenabilității în afaceri	- 2 module de instruire lansate; - 30 persoane instruite.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Iulie – Decembrie <i>T:4 - 100%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027, obiectivul 3)
1.2.2.	Organizarea <u>cursurilor de formare pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale</u> , financiare și digitale inclusiv în domeniul de ecologizare	- 31 cursuri de formare antreprenorială organizate; - 2.150 persoane instruite și certificate; - 80 IMM instruite în domeniul exportului.	3.000,0 + 200,0	Buget de Stat + Asistență externă	Aprilie – Decembrie <i>T:2 - 35%</i> <i>T:3 - 40%</i> <i>T:4 - 25%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027, obiectivul 3)
1.2.3.	Implementarea <u>Acceleratorului "Mici Producători" - program de formare antreprenorială</u> pentru micii producători cu potențial de scalare în cadrul Programului de sprijin al micilor producători (HG 531/2024)	- 70 mici producători își îmbunătățesc competențele antreprenoriale.	400,0	Buget de Stat	Iulie – Decembrie <i>T:4 - 100%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027, obiectivul 3)

1.2.4.	Implementarea <u>Instrumentului de formare a formatorilor</u> în domeniul antreprenoriatului	- 20 formatori instruiți.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Iulie – Septembrie <i>T:3 - 100%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027, obiectivul 3)
1.2.5.	Implementarea <u>Instrumentului de Mentorat</u> pentru antreprenorii în etapa de creștere și dezvoltare a afacerii	- 60 antreprenori mentorați.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Aprilie – Decembrie <i>T:4 - 100%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027, obiectivul 3)
1.2.6.	Instruirea producătorilor și furnizorilor privind implementarea <u>principiilor de responsabilitate corporativă, socială și de mediu</u> și adoptarea celor mai bune practici în cadrul afacerii și pe tot lanțul valoric	- nr. de întreprinderi instruite prin Instrumentele ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Iulie - Decembrie	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027) Ob. specific 1.3

OBIECTIVUL STRATEGIC 2:

Creșterea capacității IMM de a realiza investiții productive și inovatoare, prin acces extins la instrumente de sprijin nerambursabil și mecanisme diversificate de finanțare, contribuind la dezvoltarea sectoarelor cu valoare adăugată și integrarea IMM pe piețe externe

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Numărul de IMM-uri sprijinite prin instrumentele ODA	(unități)	2.365	2.290	Direcția planificare strategică și integrare europeană Direcția Relații Beneficiari Programe Direcția evaluare riscuri prefinanțare, Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei
	- numărul de finanțări nerambursabile oferite (grant)		810	680	
	- numărul de garanții noi acordate (individuale, de portofoliu)		558	850	
	- numărul de credite cu dobândă redusă acordate prin P373		753	430	
	- numărul de finanțări acordate prin produse FACEM		47	130	
	- numărul de subvenționări acordate (târguri și expoziții)		197	200	
2.	Valoarea totală a sprijinului financiar ODA acordat IMM-urilor prin instrumentele ODA	(mii MDL)	3.109.230,8	3.256.040,0	
	- valoarea finanțării nerambursabile (granturi)		346.401,3	313.800,0	
	- valoarea garanții emise (individuale, de portofoliu)		588.869,1	1.250.000,0	
	- valoarea creditelor cu dobândă redusă noi acordate (P373)		2.087.196,9	1.350.000,0	
	- valoarea creditelor noi acordate (produse FACEM)		85.712,3	340.000,0	
	- valoarea subvenționării acordate (târguri și expoziții)		1.051,2	2.240,0	
3.	Volumul investițiilor în economia națională generate prin instrumentele ODA	(mii MDL)	5.859.292,4	5.774.900,0	
	- volumul investițiilor în economia națională generate prin finanțare nerambursabilă		652.832,1	604.900,0	
	- volumul investițiilor în economia națională generate prin acordarea garanțiilor		2.002.441,6	3.125.000,0	
	- volumul investițiilor în economia națională generate prin P373		3.056.264,3	1.670.000,0	
	- volumul investițiilor în economia națională generate prin produsele FACEM		147.754,4	375.000,0	
4.	Numărul de locuri de muncă ce urmează a fi create prin instrumentele ODA	(unități)	4.945	3.973	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei
	- finanțare nerambursabilă (granturi)		4.863	3.838	
	- FACEM Investiții BGK		82	85	
	- FACEM Impact		n/a	50	
5.	Numărul de locuri de muncă menținute prin instrumentele ODA	(unități)	10.807	8.991	
	- finanțare nerambursabilă (granturi)		9.938	7.791	
	- FACEM Investiții BGK		869	1.200	
	- FACEM Impact		n/a	n/a	
6.	Pondere IMM-urilor din mediul rural sprijinite prin intermediul instrumentelor de suport ODA (granturi, garanții, P373, produse FACEM)	(%)	45	47	
7.	Pondere IMM beneficiare administrate de femei (granturi, garanții, P373, produse FACEM)	(%)	33	34	
8.	Soldul creditelor acordat sectorului IMM cu suportul garanțiilor financiare emise de ODA este estimat la 3,5 mld. lei până în anul 2026	(mld. MDL)	2,9	3,5	
9.	Valoarea creditelor acordate în cadrul P373 ajunge la 6,0 mld. lei până în anul 2026	(mld. MDL)	4,4	6,0	

Riscuri asociate realizării obiectivelor							
Riscuri externe							
- acces restrâns la finanțare complementară;							
- volatilitate economică și financiară;							
- suprapunerea sau fragmentarea serviciilor oferite de alți actori;							
- acces limitat la informații relevante și actualizate pentru IMM-uri;							
- factori sociali și demografici nefavorabili;							
Riscuri interne							
- resurse umane insuficiente pentru procesarea și evaluarea dosarelor de finanțare;							
- dosare incomplete sau prezentate cu întârziere;							
- suprasolicitarea profesională a angajaților;							
- tergiversări de alocare a mijloacelor financiare către ODA;							
- lipsa sistemelor informaționale adecvate, pentru evidența și gestionarea instrumentelor de suport;							
- insuficiența resurselor ODA pentru acoperirea cheltuielilor curente a activității;							
- riscul de fraudă și corupție / conflict de interese;							
- nerespectarea termenelor de realizare a sarcinilor delegate;							
- introducerea datelor eronate în registrele de evidență electronică ale ODA;							
Nr.	Acțiuni/livrabile	Indicatori de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen inițiere - realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
Obiectivul operațional 2.1. Stimularea investițiilor și creșterii performanței IMM prin instrumente de sprijin financiar nerambursabil, orientate spre digitalizare, tranziție verde, eficiență energetică și inovare							
2.1.1.	<u>Primirea și procesarea</u> dosarelor de finanțare	- cel puțin 900 dosare procesate; - cel puțin 850 dosare transmise Direcției evaluare conformitate și riscuri pre-finanțare.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 – 15%</i> <i>T:2 – 35%</i> <i>T:3 – 30%</i> <i>T:4 – 20%</i>	Direcția Operațiuni Secția primire și procesare dosare	HG și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri
2.1.2.	Furnizarea, notificarea și raportarea <u>măsurilor de ajutor de stat</u>	- cel puțin 15 formulare de raportare prin intermediul SIRASM.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Martie	Direcția Operațiuni Secția primire și procesare dosare	Legea nr.139/2012 cu privire la ajutorul de stat; Regulamentul privind modalitatea de ținere a Registrului ajutoarelor de stat, aprobat prin HG nr.1112/2016

2.1.3.	<u>Evaluarea proiectelor investiționale</u> depuse în cadrul Programelor/ Instrumentelor de finanțare nerambursabilă	- 890 rapoarte de evaluare întocmite și prezentate CFR; - 680 proiecte aprobate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 - 15%</i> <i>T:2 - 35%</i> <i>T:3 - 30%</i> <i>T:4 - 20%</i>	Direcția evaluare conformitate și riscuri prefinanțare	HG cu privire la aprobarea Programelor de stat de suport în afaceri Instrumentele de susținere financiară nerambursabilă destinate inițierii și dezvoltării afacerilor
2.1.4.	Revizuirea și ajustarea instrumentului de susținere financiară nerambursabilă destinat dezvoltării IMM-urilor - „CREȘTEM IMM” prin optimizarea mecanismului de implementare și a procedurilor de acordare, pentru sprijinirea IMM-urilor la inițierea afacerilor	- instrument ajustat și aprobat de Consiliul IP ODA; - manual operațional ajustat și aprobat de Consiliul IP ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Martie	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 603/2025 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de elaborare, aprobare, implementare și monitorizare a instrumentelor de susținere
2.1.5.	Implementarea măsurilor de sprijin destinate <u>lansării și inițierii afacerilor</u> (CREȘTEM IMM)	- 70 proiecte investiționale finanțate pentru IMM fondate de <u>diasporă</u> ; - cca. 14.200,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - cca 25.100,0 mii MDL volumul investițiilor în economia națională. - 80 proiecte investiționale aprobate pentru susținerea lansării <u>tinerilor în afaceri</u> ; - cca 13.600,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare pentru susținerea lansării tinerilor în afaceri; - cca 23.900,0 mii MDL volumul investițiilor în economia națională de către IMM fondate de tineri.	25.000,0 + 5.000,0	Buget de Stat + Agenda de reforme	Aprilie – Decembrie <i>T:2 - 40%</i> <i>T:3 - 40%</i> <i>T:4 - 20%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 603/2025 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de elaborare, aprobare, implementare și monitorizare a instrumentelor de susținere HG nr. 809/2023 cu privire la aprobarea Programului de susținere a antreprenoriatului feminin
2.1.6.	Implementarea măsurilor de sprijin pentru IMM-uri destinate <u>dezvoltării și extinderii afacerilor</u> (CREȘTEM IMM)	- 108 proiecte investiționale aprobate în vedere susținerii implementării măsurilor de <u>modernizare tehnologică și eficiență energetică</u> ; - 100.500,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare pentru susținerea măsurilor de	64.000,0 + 51.000,0 + 36.086,0	Buget de Stat + Agenda de reforme + Asistență externă	Februarie – Decembrie <i>T:1 - 15%</i> <i>T:2 - 35%</i> <i>T:3 - 25%</i> <i>T:4 - 25%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 603/2025 HG nr. 603/2025 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de elaborare, aprobare, implementare și monitorizare a instrumentelor de susținere Instrumentul de susținere financiară nerambursabilă destinat

		<u>modernizare tehnologică și eficientă energetică;</u> - cca 241.600,0 mii MDL volumul investițiilor în economia națională pentru <u>modernizare tehnologică și eficientă energetică;</u> - 42 proiecte investiționale aprobate în vedere susținerii implementării măsurilor de <u>tranziție ecologică;</u> - 12.400,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare pentru susținerea măsurilor de <u>tranziției ecologice;</u> - cca 29.800,0 mii MDL volumul investițiilor în economia națională pentru <u>tranziției ecologice;</u> - 75 proiecte investiționale aprobate în vedere susținerii <u>tranziției digitale a IMM-urilor;</u> - 22.300,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare pentru susținerea <u>tranziției digitale</u> a IMM-urilor; - cca 53.700,0 mii MDL volumul investițiilor în economia națională <u>tranziției digitale</u> a IMM-urilor.					dezvoltării IMM-urilor – „CREȘTEM IMM”(Proces-verbal nr. 9 din 22 septembrie 2025)
2.1.7.	Implementarea <u>Programului de susținere a inovațiilor digitale și a start-upurilor tehnologice</u>	- 80 proiecte investiționale inovative aprobate; - 51.400,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - 73.400,0 mii MDL valoarea investițiilor în economia națională.	25.000,0 + 30.000,0	Buget de Stat + Agenda de reforme	Februarie - Decembrie <i>T:1 - 20%</i> <i>T:2 - 25%</i> <i>T:3 - 25%</i> <i>T:4 - 30%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 327/2025 cu privire la aprobarea Programului de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice pentru anii 2025-2030 Manualul operațional de implementare al Programului
2.1.8.	Implementarea <u>Programului de sprijin pentru micii producători</u>	- 60 proiecte investiționale aprobate; - 21.900,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - 36.400,0 mii MDL valoarea investițiilor în economia națională.	22.824,7	Buget de Stat	Februarie - Decembrie <i>T:1 - 5%</i> <i>T:2 - 30%</i> <i>T:3 - 40%</i> <i>T:4 - 25%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 531/2024 cu privire la aprobarea Programului de sprijin al micilor producători Manualul operațional de implementare al Programului

2.1.9.	Implementarea <u>Programului de susținere a antreprenoriatului feminin.</u>	- 100 proiecte investiționale aprobate; - 18.900,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - 26.600,0 mii MDL valoarea investițiilor în economia națională.	16.000,0 + 4.000,0	Buget de Stat + Agenda de reforme	Februarie - Decembrie <i>T:1 - 20%</i> <i>T:2 - 25%</i> <i>T:3 - 35%</i> <i>T:4 - 20%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 809/2023 cu privire la aprobarea Programului de susținere a antreprenoriatului feminin Manualul operațional de implementare al Programului.
2.1.10.	Implementarea <u>Programului de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului</u>	- 17 proiecte investiționale aprobate; - 4.600,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - 10.000,0 mii MDL valoarea investițiilor în economia națională.	5.000,0	Buget de Stat	Aprilie – Iulie <i>T:2 - 80%</i> <i>T:3 - 20%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 488/2023 cu privire la aprobarea Programului de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului Manualul operațional de implementare al Programului
2.1.11.	Implementarea <u>Programului de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice</u>	- 67 proiecte investiționale aprobate; - 54.000,0 mii MDL valoarea granturilor aprobate spre finanțare; - 84.400,0 mii MDL valoarea investițiilor în economia națională.	30.000,0 + 30.000,0	Buget de Stat + Banca Mondială (MGF)	Februarie – Decembrie <i>T:1 – 35%</i> <i>T:2 – 35%</i> <i>T:3 – 30%</i>	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 30/2025 cu privire la aprobarea Programului de creștere a competitivității producătorilor locali și integrare în lanțurile valorice Manualul operațional de implementare al Programului
2.1.12.	Sprijinirea <u>participării agenților economici la târguri și expoziții</u> naționale și internaționale pentru promovarea produselor și serviciilor autohtone	- 200 agenți economici subvenționați anual; - 2.240,0 mii MDL valoarea subvențiilor acordate.	2.500,0	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 – 40%</i> <i>T:2 – 20%</i> <i>T:3 – 10%</i> <i>T:4 – 30%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027)
2.1.13.	Implementarea mecanismului de compensare a cheltuielilor unităților din <u>învățământ dual</u>	- 100 unități economice care au beneficiat de compensarea cheltuielilor; - 1.450 elevi din învățământul dual pentru care au fost compensate cheltuielile; - cca 15.000,0 mii MDL suma compensațiilor oferite unităților din învățământul dual.	15.000,0	Buget de Stat	Octombrie - Decembrie <i>T:4 – 100%</i>	Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027) HG nr. 97/2023 pentru punerea în aplicare a prevederilor Legii nr. 110/2022 cu privire la învățământul dual.

2.1.14.	Monitorizarea proiectelor investiționale în cadrul Programelor/Instrumentelor de suport financiar nerambursabil, <u>în teren</u>	- cel puțin 740 vizite de monitorizare la locul desfășurării activității companiilor, dintre care: - 365 vizite post-finanțare; - 375 vizite finale.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 – 25%</i> <i>T:2 – 25%</i> <i>T:3 – 25%</i> <i>T:4 – 25%</i>	Direcția Monitorizare Conformitate și Riscuri Post-finanțare	HG cu privire la aprobarea Programelor de Stat Manuale Operaționale de implementare programelor de suport financiar nerambursabil
2.1.15.	Monitorizarea proiectelor investiționale în cadrul Programelor/Instrumentelor de suport financiar nerambursabil, <u>din birou</u>	- cel puțin 826 rapoarte de progres expediate către beneficiari, pentru a fi completate cu indicatorii de rezultat a companiei.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 – 32%</i> <i>T:2 – 18%</i> <i>T:3 – 32%</i> <i>T:4 – 18%</i>	Direcția Monitorizare Conformitate și Riscuri Post-finanțare	Consiliu IP ODA, Proces-verbal nr. 7 din 14.07.2025, cu privire la aprobarea Manual operațional de implementare al Programului de susținere a inovațiilor digitale și startup-urilor tehnologice Consiliu IP ODA, Proces-verbal nr. 9 din 22.09.2025 cu privire la aprobarea, Instrumentului „Creștem IMM”
2.1.16.	Participarea la elaborarea proiectului de modificare a HG privind aprobarea Programului de susținere a inovațiilor digitale și a start-upurilor tehnologice	- propuneri de modificare elaborate și înaintate MDDE.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie - Martie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 327/2025 cu privire la aprobarea Programului de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice pentru anii 2025-2030 Manualul operațional de implementare al Programului
2.1.17.	Participarea la elaborarea proiectului de modificare a HG privind aprobarea Programului de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice	- propuneri de modificare elaborate și înaintate MDDE.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie - Martie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 30/2025 cu privire la aprobarea Programului de creștere a competitivității producătorilor locali și integrare în lanțurile valorice Manualul operațional de implementare al Programului
2.1.18.	Participarea la elaborarea proiectului de hotărâre de Guvern cu privire la aprobarea Instrumentului de sprijin <u>„A doua șansă pentru IMM-uri”</u>	- propuneri la proiectul HG elaborate și transmise MDDE spre promovare.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Septembrie - Decembrie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere Direcția Relații Beneficiari Programe	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 Pilonul 1, Reforma 1, măsura 3

2.1.19.	Asigurarea constituirii și dezvoltării parcurilor industriale, inclusiv a <u>platformelor industriale multifuncționale (PIM)</u> (categoria C), conform HG nr. 493/2025	- 4 Memorandumuri de colaborare semnate cu aplicanții la program; - 4 Studii de fezabilitate sau proiecte tehnice (inclusiv devize) elaborate sau actualizate; - 2 Contracte semnate de achiziții a lucrărilor de construcție în cadrul parcurilor create (2 autorizații de construire eliberate/lucrări demarate); - 2 Proiecte de HG de acordare a titlului de Parc industrial de categoria C (PIM) elaborate și transmise MDED.	120.000,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Unitatea de Implementare Platforme Industriale Multifuncționale	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 Pilonul 1, Reforma 4, măsura 13 HG nr. 493/2025 cu privire la aprobarea Programului de stat pentru constituirea și dezvoltarea parcurilor industriale
Obiectiv operațional 2.2. Facilitarea accesului IMM-urilor la finanțare prin dezvoltarea unui portofoliu consolidat de instrumente financiare							
2.2.1.	Dezvoltarea și operaționalizarea a două noi produse de garantare în cadrul FGC, destinate IMM-urilor orientate <u>spre export</u> și <u>sectorului agricol</u>	- 2 produse de garantare dezvoltate și aprobate; - 2 produse de garantare operaționalizate.	200.000,0	Agenda de reforme	Martie - Decembrie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (HG nr.260/2025) Pilonul 1, reforma 2, măsura 8
2.2.2.	Dezvoltarea și operaționalizarea produsului de garantare în cadrul FGC, dedicat garantării <u>obligățiunilor corporative</u> emise de IMM	- produs de garantare dezvoltat și operațional.	100.000,0	Agenda de reforme	Iulie - Decembrie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (HG nr.260/2025) Pilonul 1, reforma 2, măsura 8
2.2.3.	Gestionarea și emiterea <u>garanțiilor financiare individuale</u> în cadrul Fondului de Garantare a Creditelor	- 500 credite garantate/garanții emise; - 750.000,0 mii MDL valoarea garanțiilor emise; - 1.500.000,0 mii MDL valoarea creditelor garantate; - 1.875.000,0 mii MDL valoarea investițiilor în economie.	106.000,0	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie T:1 – 20% T:2 – 25% T:3 – 30% T:4 – 25%	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Secția evaluarea conformității garanțiilor individuale	HG nr. 709/2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru IMM

2.2.4.	Gestionarea și emiterea <u>garanțiilor financiare de portofoliu</u> în cadrul Fondului de Garantare a Creditelor	- 350 credite garantate/garanții emise; - 500.000,0 mii MDL valoarea garanțiilor emise; - 775.000,0 mii MDL valoarea creditelor garantate; - 1.250.000,0 mii MDL valoarea investițiilor în economie.	266.000,0	Acordul de împrumut BIRD	Ianuarie - Decembrie <i>T:1 – 15%</i> <i>T:2 – 20%</i> <i>T:3 – 35%</i> <i>T:4 – 30%</i>	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Secția evaluarea conformității garanțiilor de portofoliu	HG nr. 709/2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru IMM Acordul de împrumut BIRD
2.2.5.	Ajustarea <u>condițiilor schemei de garantare</u> a portofoliilor de credite la cerințele pieței	- schemă ajustată și aprobată.	În limitele bugetului aprobat	Acordul de împrumut BIRD	Februarie - Aprilie	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Secția evaluarea conformității garanțiilor de portofoliu	HG nr. 709/2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru IMM Acordul de împrumut BIRD
2.2.6.	Îndeplinirea <u>condițiilor de debursare</u> a tranșei II din contul împrumutului BIRD a creditului de 4,3 mil. EUR	- 5 din 5 condiții îndeplinite.	În limitele bugetului aprobat	Asistență tehnică BIRD	Februarie - Decembrie	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Secția evaluarea conformității garanțiilor de portofoliu	HG nr. 709/2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru IMM Acordul de împrumut BIRD
2.2.7.	Implementarea <u>Programului de Stat „Prima Casă”</u>	- 1.300 garanții de stat noi emise; - 1.000.000,0 mii MDL valoarea garanțiilor; - 1.690.000,0 mii MDL valoarea creditelor garantate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie <i>T:1 – 25%</i> <i>T:2 – 25%</i> <i>T:3 – 25%</i> <i>T:4 – 25%</i>	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Secția evaluarea conformității garanțiilor Prima Casă	Legea nr. 293/2018 privind unele măsuri în vederea implementării Programului de stat „Prima casă”
2.2.8.	Gestionarea <u>Programului de stimulare a investițiilor „373”</u> și de compensarea dobânzilor în cadrul Programului	- 430 credite noi acordate; - 1.350.000,0 mii MDL valoarea creditelor noi.	106.593,0 + 200.000,0	Buget de Stat + Agenda de reforme	Ianuarie – Decembrie <i>T:1 – 22%</i> <i>T:2 – 25%</i> <i>T:3 – 26%</i> <i>T:4 – 27%</i>	Direcția Fondul pentru antreprenariat și creștere economică a Moldovei	HG nr. 653/2023 (PACC 2023-2027) acțiunea 2.2.1. HG nr.351/2023 pentru aprobarea Programului de stimulare a investițiilor „373”

		- 1.670.000,0 mii MDL valoarea proiectelor investiționale noi finanțate; - 140.000,0 mii MDL valoarea compensațiilor la dobânzi.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Decembrie		
2.2.9.	Administrarea <i>Produselor de finanțare FACEM</i>	- 130 credite noi acordate; - 340.000,0 mii MDL valoarea creditelor noi.	50.000,0 + 200.000,0 + 82.980,0 + 200.000,0	Buget de Stat + Agenda de reforme + BGK+BS (Polonia) și KfW (Germania)	Ianuarie – Decembrie <i>T:1 – 27%</i> <i>T:2 – 23%</i> <i>T:3 – 19%</i> <i>T:4 – 31%</i>	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	HG 94/2023 privind aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea FACEM
		- 375.000,0 mii MDL valoarea proiectelor investiționale noi finanțate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Decembrie		
2.2.10.	Elaborarea reglementărilor pentru lansarea instrumentului de <i>finanțare de portofoliu</i>	- analiza Ex-ante elaborată; - concept de produs elaborat; - produs de finanțare aprobat de Consiliul IP ODA; - manual operațional aprobat de Consiliul IP ODA; - eveniment de lansare a instrumentului de finanțare cu instituțiile financiare și partenerii de dezvoltare organizat.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat Asistență tehnică KfW	Ianuarie - Septembrie	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	HG 94/2023 privind aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea FACEM
2.2.11.	Elaborarea reglementărilor pentru lansarea <i>instrumentului de finanțare prin Fondul de Fonduri</i>	- analiza Ex-ante elaborată; - concept de produs elaborat; - produs de finanțare aprobat de Consiliul IP ODA; - regulament aprobat de Consiliul IP ODA; - eveniment de lansare a instrumentului de finanțare cu instituțiile financiare și partenerii de dezvoltare organizat.	60.000,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Noiembrie	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	HG 94/2023 privind aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea FACEM

OBIECTIVUL STRATEGIC 3:
Modernizarea guvernăței și optimizarea performanței instituționale a ODA

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Gradul de interoperabilitate a sistemelor ODA cu platformele guvernamentale (MConnect, EGOV)	(%)	-	80	Serviciul suport și securitate IT
2.	Nivelul de transparență instituțională (<i>respectarea obligațiilor de transparență decizională și acces la informații de interes public</i>)	(%)	100	100	Secția Marketing și Comunicare
3.	Ponderea personalului care a beneficiat de instruiți relevante pentru domeniul de activitate	(%)	85	90	Secția Management Resurse Umane
4.	Valoarea asistenței externe atrase	(mii lei)	20.546,2	-	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri externe

- schimbări frecvente în cadrul normativ și de politici publice;
- dependența de decizii ale autorității fondatoare și de guvernăță;
- constrângeri bugetare la nivel guvernamental;
- constrângeri legate de cadrul național de digitalizare;
- creșterea cerințelor de conformitate și raportare;

Riscuri interne

- implementare incompletă sau formală a sistemului de control intern managerial și management al riscurilor;
- nivelul scăzut de preluare din partea instituțiilor media și vizibilitatea redusă a comunicatelor;
- calitatea insuficientă a materialelor multimedia create (foto/video);
- fluctuația personalului și pierderea competențelor-cheie;
- coordonare insuficientă în relația cu partenerii internaționali (OCDE, UE);
- întârzieri în elaborarea, aprobarea sau actualizarea documentelor strategice și metodologice;
- digitalizare fragmentată sau integrare incompletă a sistemelor IT;
- sistem de evaluare a performanței personalului insuficient corelat cu obiectivele instituționale;

Nr.	Acțiuni/livrabile	Indicatori de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen inițiere - realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
Obiectivul operațional 3.1. Dezvoltarea unui sistem de guvernare internă modern, eficient și aliniat la standardele Uniunii Europene							
3.1.1.	Consolidarea controalelor interne ale IP ODA	- cadrul intern ODA de evaluare a riscurilor dezvoltat. - proceduri/instrucțiuni elaborate.	1.400,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Secția evaluare conformitate și riscuri FGC și FACEM Serviciul evaluare conformitate și riscuri instituționale	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (HG nr.260/2025) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5 HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA
3.1.2.	Operaționalizarea unui <i>sistem instituțional de evaluare și management al riscurilor</i>	- unitate pentru managementul riscurilor creată și funcțională.					
3.1.3.	Asigurarea asistenței organizatorice și oferirea suportului în desfășurarea activității Consiliului IP ODA	- cel puțin 12 ședințe organizate anual; - cel puțin 12 procese-verbale întocmite, semnate și păstrate; - nr. note informative/ordini de zi/materiale pregătite și transmise membrilor Consiliului.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere	Statutul IP ODA, aprobat prin anexa nr. 1 la HG nr. 487/2022 Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului IP ODA, aprobat prin Ordinul Ministrului Economiei nr. 75
3.1.4.	Asigurarea asistenței organizatorice și oferirea suportului în desfășurarea activității Comitetului de finanțare și risc (CFR)	- cel puțin 22 ședințe organizate anual; - cel puțin 22 procese- verbale întocmite, semnate și păstrate; - nr. note informative/ordini de zi/materiale pregătite și transmise membrilor Comitetului.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Noiembrie	Direcția dezvoltare instrumente de susținere	Statutul IP ODA, aprobat prin anexa nr. 1 la HG nr. 487/2022; Regulamentul Comitetului de finanțare și risc al IP ODA, aprobat prin decizia Consiliului IP ODA (proces-verbal nr. 7 din 02.09.2022)
3.1.5.	Asigurarea planificării eficiente și coerente a activității IP ODA, atât la nivel instituțional, cât și sectorial, în scopul corelării acestora cu documentele de politici publice naționale	- propuneri de acțiuni în Planul național de reglementări, Planul MDED și alte documente de politici naționale, elaborate și prezentate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică
3.1.6.	Elaborarea viziunii strategice de dezvoltare, stabilirea obiectivelor pe termen lung și a măsurilor necesare implementării acestora	- program de dezvoltare strategică al IP ODA elaborat și înaintat spre aprobare.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Iulie	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan) HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.

3.1.7.	Participarea la elaborarea/ raportarea Strategiei Sectoriale de Cheltuieli (SSC) pe domeniul de activitate al instituției, în contextul procesului CBTM și corelarea acestuia cu Programele de suport gestionate	- cel puțin 2 propuneri pentru elaborarea CBTM prezentate către MDED și MF; - cel puțin 2 propuneri pentru elaborarea proiectului Legii bugetului de stat, prezentate către MDED și MF; - strategie sectorială de cheltuieli elaborată și expediată către MDED; - 3 rapoarte de performanță elaborate și înaintate MDED și MF.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția planificare strategică și integrare europeană Direcția buget și finanțe - Secția bugetare și previziune	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181 din 25-07-2014 (articolul 74) Ordinul MF nr.209/2015, Setul metodologic privind elaborarea, aprobarea și modificarea bugetului
3.1.8.	Evaluarea gradului de implementare a activităților din domeniul de competență al IP ODA, stabilite în documentele publice naționale și de planificare, conform termenelor și indicatorilor identificați	- rapoarte de activitate elaborate, avizate și transmise instituțiilor ierarhic superioare-Guvern, MDED; - 4 Rapoarte privind activitatea IP ODA elaborate și aprobate; - 2 Rapoarte de progres privind implementarea Programelor de grant, elaborate și plasate pe pagina web a instituției; - nr. de propuneri/avize prezentate către ministerele de resort; - 1 raport anual IP ODA elaborat și plasat pe pagina web a instituției.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică
3.1.9.	Oferirea suportului necesar pe domeniul de competență al IP ODA (<i>Criteriul Economic, Capitolele 20 și 30</i>) în contextul aderării Republicii Moldova la UE și participarea în cadrul procesului de transpunere a legislației UE	- rapoarte lunare privind progresul măsurilor din cadrul Agendei de reformă și a Listei proiectelor investiționale aferente Planului de creștere economică a RM; - rapoarte lunare de progres privind implementarea PNA 2025-2029; - nr. de participări la ședințele grupurilor de lucru pe Capitolele 20, 30 și Criteriul Economic;	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Acordul de Asociere RM-UE (DCFTA) PNA 2025-2029 HG nr. 260/2025 cu privire la aprobarea Agendei de reforme aferente Planului de creștere al Republicii Moldova pentru anii 2025-2027

		- nr. propuneri pentru prezentări de țară elaborate și pentru poziția de negociere; - cel puțin 3 rapoarte de progres pe contribuția RM la pachetul de extindere al UE elaborate; - nr. de note informative elaborate.					
3.1.10.	Participarea în cadrul exercițiului de elaborare a Raportului de țară privind Competitiveness Outlook for Georgia, Moldova and Ukraine, realizat de OCDE	- nr. seturi de materiale /notelor informative elaborate și remise solicitantului; - chestionare completate și remise destinatarului; - nr. de participări/ ședințe asigurate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția planificare strategică și integrare europeană	Planul de acțiuni pentru cooperare semnat între Guvernul RM și OCDE 2024-2027
3.1.11.	Extinderea colaborării cu OECD în vederea consolidării capacității ODA procesului de monitorizare și evaluare a instrumentelor de suport financiar implementate	- 3 ateliere organizate; - ședințe de lucru realizate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>(cu raportare trimestrială)</i>	Direcția planificare strategică și integrare europeană Subdiviziunile implicate	Planul de acțiuni pentru cooperare semnat între Guvernul RM și OCDE 2024-2027
3.1.12.	Finalizarea procesului de aprobare a <u>Metodologiei de evaluare ex-post a Programelor/ Instrumentelor de suport gestionate de către ODA, aliniată criteriilor OCDE/DAC</u>	- metodologie de evaluare a impactului aprobată la Consiliul ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Martie	Direcția planificare strategică și integrare europeană Direcția Relații Beneficiari	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (HG nr.260/2025) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5 Planul Național de Dezvoltare 2025-2029
3.1.13.	Elaborarea rapoartelor de evaluare ex-post a Programelor/Instrumentelor de suport gestionate de către ODA, conform metodologiei interne	- 3 rapoarte de evaluare elaborate.	471,0	Asistență externă	Martie - Iunie	Direcția planificare strategică și integrare europeană Direcția Relații Beneficiari	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică

3.1.14.	Elaborarea Manualului financiar pentru IP ODA	- manual financiar elaborat și aprobat.	În limitele bugetului aprobat	Asistență tehnică BIRD	Februarie - Aprilie	Direcția buget și finanțe	Acordul de împrumut BIRD
3.1.15.	Elaborarea situațiilor financiare ale FGC și auditarea acestora conform IFRS	- situații financiare ale FGC întocmite conform IFRS.	1.720,0	Asistență tehnică BIRD (90,0 mii EUR)	Februarie - Octombrie	Direcția buget și finanțe Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	HG nr. 709/2022 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru IMM Acordul de împrumut BIRD
3.1.16.	Planificarea, gestionarea și raportarea resurselor financiare alocate de la Bugetul de Stat și partenerii externi	- raport privind executarea bugetului pentru anul 2025, aprobat de către Consiliul ODA; - bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, aprobat de către Consiliul ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Februarie	Direcția buget și finanțe - Secția bugetare și previziune	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA
3.1.17.	Consolidarea răspunderii manageriale prin dezvoltarea, autoevaluarea și raportarea sistemului de control intern managerial	- elaborarea raportului anual privind CIM; - emiterea declarației de răspundere managerială.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie - Aprilie	Direcția juridică și achiziții	Legea nr. 229/2010 privind control financiar public intern Ordinul nr. 4/2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind autoevaluarea, raportarea sistemului de control intern managerial Standardele naționale de control intern în sectorul public, aprobate prin Ordinul MF nr.189/2015
3.1.18.	Redactarea și avizarea actelor cu caracter juridic	- nr. actelor/avizelor elaborate și transmise instituțiilor de resort; - nr. contractelor/acordurilor adiționale perfectate/avizate; - cel puțin 3 proiecte de acte normative avizate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția juridică și achiziții	HG cu privire la aprobarea Programelor de suport Legea nr. 179/2016 cu privire la IMM Legea nr. 845/1992 cu privire la antreprenariat
3.1.19.	Reprezentarea intereselor organizației în raport cu terți	- nr. de participări/ întruniri cu reprezentanții terți; - nr. răspunsurilor transmise petiționarilor.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie (trimestrial)	Direcția juridică și achiziții	HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA HG nr. 603/2025 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de elaborare, aprobare, implementare și monitorizare a instrumentelor de susținere

3.1.20.	Soluționarea dosarelor problematice	- nr. somațiilor/notificărilor și cererilor de chemare în judecată perfectate; - cel puțin 85% din litigii soluționate în favoarea ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie <i>(trimestrial)</i> Decembrie	Direcția juridică și achiziții	Codul Civil/ Procedură Civilă Codul Penal/ Procedură Penală
3.1.21.	Asigurarea procesului de achiziții	- planul de achiziții pentru anul 2026, elaborat; - cel puțin 80% din solicitările parvenite din partea subdiviziunilor ODA, aferente procedurilor de achiziție, au fost examinate și realizate integral; - 4 rapoartelor elaborate și transmise Agenției Achiziții Publice; - nr. acte procedurale interne, pe domeniul achizițiilor, elaborate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie Ianuarie - Decembrie <i>(trimestrial)</i>	Direcția juridică și achiziții	Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice HG nr. 10/2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice HG nr. 1419/2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice

Obiectivul operațional 3.2. Digitalizarea și simplificarea proceselor instituționale și operaționale, atât în interiorul ODA, cât și în relația cu beneficiarii

3.2.1.	Digitalizarea completă a procesului de aplicare pentru instrumentele de sprijin prin susținerea financiară nerambursabilă	- 100% din cererile eligibile sunt depuse exclusiv prin platforma digitală	600,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Serviciul suport și securitate IT	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (<i>HG nr.260/2025</i>) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5
3.2.2.	Digitalizarea sistemului intern de gestionare a dosarelor și a proceselor de evaluare a aplicațiilor	- 100% din dosarele de finanțare sunt gestionate integral în sistemul digital intern (de la înregistrare până la emiterea deciziei finale)	800,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Serviciul suport și securitate IT	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (<i>HG nr.260/2025</i>) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5
3.2.3.	Integrarea cu MConnect și registrele publice relevante, precum și infrastructura digitală EGOV	- 18 interpelări conectate și interoperabile cu SII ODA prin MConnect	900,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Serviciul suport și securitate IT	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (<i>HG nr.260/2025</i>) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5
3.2.4.	Integrarea Modulelor de analiză a datelor	- cel puțin 4 module de analiză a datelor dezvoltate, testate și conform cerințelor tehnice obligatorii integrate în SII ODA	800,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Serviciul suport și securitate IT	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (<i>HG nr.260/2025</i>) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5

3.2.5.	Implementarea modulului de monitorizare și raportare	- modulul de monitorizare și raportare este implementat, funcțional și permite generarea automată a rapoartelor	1.200,0	Agenda de reforme	Ianuarie - Decembrie	Serviciul suport și securitate IT	Agenda de reforme aferentă Planului de creștere al RM pentru anii 2025-2027 (HG nr.260/2025) Pilonul 1, reforma 2, măsura 5
Obiectivul operațional 3.3. Consolidarea capacităților instituționale și asigurarea transparenței și eficienței operaționale							
3.3.1.	Operaționalizarea unui mecanism pentru asigurarea contribuției proprii și altor angajamente necesare accesării asistenței tehnice și financiare externe	- 1 mecanism de finanțare funcțional.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Aprilie	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	HG nr. 603/2025 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de elaborare, aprobare, implementare și monitorizare a instrumentelor de susținere
3.3.2.	Atragerea fondurilor din asistență tehnică și financiară externă pentru dezvoltarea sectorului IMM	- 7 parteneriate în proces de negociere; - 4 acorduri de finanțare semnate cu partenerii de dezvoltare; - 4 proceduri de coordonare și management al asistenței externe asigurat; - 3 proiecte de asistență tehnică aprobate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	HG nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
3.3.3.	Managementul și implementarea proiectelor de asistență externă	- 12 acorduri implementate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională Direcția Relații Beneficiari Programe Direcția Operațiuni Secția Formare Antreprenorială	HG nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului Acordurile semnate între IP ODA și partenerii externi
3.3.4.	Consolidarea și extinderea parteneriatelor de cooperare	- 5 MoU/ proiecte de asistență tehnică semnate; - 20 ședințe de lucru pentru dezvoltare noilor inițiative de suport; - 3 de evenimente organizate;	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	HG nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului

		- 10 reuniuni la care IP ODA a fost reprezentată; - 10 avize și note informative elaborate.					
3.3.5.	Consolidarea comunicării instituționale prin elaborarea Strategiei de comunicare și vizibilitate a ODA	- strategie de comunicare și vizibilitate elaborată.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Iunie - Noiembrie	Secția Marketing și Comunicare	HG nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
3.3.6.	Consolidarea imaginii ODA ca instituție-cheie pentru dezvoltarea antreprenoriatului, prin comunicarea impactului real al programelor și instrumentelor implementate	- actualizarea identității vizuale și a cadrului de comunicare instituțională a ODA; - ghid de identitate vizuală ODA elaborat și aprobat; - cel puțin 12 materiale de comunicare (<i>comunicate, infografice</i>); - cel puțin 20 materiale social media de comunicare (<i>postări, infografice</i>); - cel puțin 30 istorii de succes ale beneficiarilor ODA promovate; - cel puțin 25 apariții media cu mesaj instituțional strategic; - cel puțin 30 răspunsuri oficiale elaborate și transmise la solicitări media și ale instituțiilor guvernamentale /parteneri privind activitatea ODA; - 1 campanie de comunicare la sfârșit de an privind impactul și reputația instituțională a ODA.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie - Decembrie	Secția Marketing și Comunicare	HG nr. 653/2023 (PACC 2023–2027), acțiunea 2.3.2. și 2.3.3 Legea nr. 148 din 09.06.2023 privind accesul la informațiile de interes public Legea nr. 239-XVI din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional Legea nr. 64 din 23.04.2010 cu privire la libertatea de exprimare HG nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
3.3.7.	Creșterea vizibilității instrumentelor ODA și a accesului antreprenorilor la programele/instrumentele de suport, prin comunicare integrată, multicanal și orientată spre publicul-țintă	- 3 campanii integrate de informare și promovare a programelor și instrumentelor ODA (online, media, sesiuni de informare); - cel puțin 35 comunicate elaborate și diseminate pentru promovarea programelor/instrumentelor ODA;	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat + Asistență Externă	Ianuarie - Decembrie	Secția Marketing și Comunicare	HG nr. 653/2023 (PACC 2023–2027), acțiunea 2.3.2. și 2.3.3 Legea nr. 148 din 09.06.2023 privind accesul la informațiile de interes public Legea nr. 239-XVI din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional

		- cel puțin 150 postări social media pentru promovarea programelor/ instrumentelor ODA; - cel puțin 7 materiale video (spoturi/reel-uri de promovare a programelor ODA); - cel puțin 25 anunțuri de promovare a instruirilor și mentoratului; - cel puțin 12 evenimente (lansări, anunțări beneficiari, sesiuni publice) promovate prin comunicare integrată.					Legea nr. 64 din 23.04.2010 cu privire la libertatea de exprimare Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 privind organizarea și funcționarea Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
3.3.8.	Gestionarea curentă a resurselor umane	- 28 de regulamente de activitate ale subdiviziunilor actualizate; - cel puțin 10 proceduri de recrutare realizate.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Ianuarie – Decembrie	Secția Management Resurse Umane Secția Juridică și Achiziții	Cod 154/2003 Codul Muncii RM Ordinul nr. 218/2018 Ministerului Finanțelor cu privire la aprobarea formularelor-tip ale schemelor de încadrare pentru personalul angajat în sectorul bugetar.
3.3.9.	Asigurarea dezvoltării profesionale a personalului	- planul de instruire elaborat și aprobat; - numărul de activități de instruire organizate; - numărul de personal instruit.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie – Decembrie	Secția Management Resurse Umane	Cod 154/2003 Codul Muncii RM
3.3.10.	Organizarea, coordonarea și monitorizarea implementării procedurii de evaluare a salariaților	- ponderea angajaților evaluați; - informație privind rezultatele evaluării elaborată.	În limitele bugetului aprobat	Buget de Stat	Februarie – Decembrie	Secția Management Resurse Umane	Politica de remunerare a salariaților IP ODA