



MINISTERUL DEZVOLTĂRII
ECONOMICE ȘI DIGITALIZĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA

INSTITUȚIA PUBLICĂ
ORGANIZAȚIA PENTRU DEZVOLTAREA
ANTREPRENORIATULUI



Adresa: str. Albișoara 38, et. 7, Chișinău, Republica Moldova

Tel.: (+373 22) 22-57-99 E-mail: info@oda.md

PLANUL DE ACȚIUNI
al Instituției Publice
Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
Anul 2025

APROBAT:
Consiliul Instituției Publice
Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
prin Procesul-verbal nr. 2 din 17.02.2025

Public

PLANUL DE ACȚIUNI

al Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului pentru anul 2025

Planul de acțiuni al Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (în continuare IP ODA) pentru anul 2025 a fost elaborat în vederea realizării obiectivelor de susținere a mediului de afaceri stabilite în documentele de politici naționale, programele sectoriale, dar și documentele de planificare, precum:

- Strategia națională de dezvoltare „Moldova Europeană 2030” (SND);
- Programului național de aderare (PNA);
- Strategia națională de dezvoltare economică 2030 (SNDE);
- Planul național de reglementări pentru anul 2025 (PNR);
- Planul național de dezvoltare pentru anii 2025-2027 (PND);
- Programul național pentru promovarea Antreprenoriatului și Creșterea Competitivității pentru anii 2023-2027 (PACC 2023-2027);
- Planul de acțiuni al Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării pentru anul 2025 etc.

Prezentul Plan transpune principalele angajamente ale Guvernului pe dimensiunea dezvoltării antreprenoriatului, dar și activitățile prioritare care urmăresc atingerea obiectivului strategic național privind integrarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană și alinierea legislației la acquis-ul european. Fapt, ce va contribui la dezvoltarea unei economii dinamice, competitive și reziliente, în conformitate cu valorile și standardele europene.

În cadrul Planului de acțiuni aceste angajamente apar sub forma unor: (i) programe de suport financiar nerambursabil, (ii) instrumente de sporire a accesului la finanțare, (iii) mecanisme de compensare și subvenționare a unor costuri, precum și (iv) alte măsuri de creștere a cunoștințelor și aptitudinilor antreprenoriale.

De asemenea, Planul prevede elaborarea unui Program cadru de suport pentru crearea și dezvoltarea afacerilor în vederea eficientizării suportului și sporirea impactului ajutorului de stat acordat pentru susținerea mediului antreprenorial, dar și continuarea acțiunilor de implementare a proiectelor investiționale în cadrul programelor active de sprijin guvernamental. Astfel, în implementarea de programe de suport financiar nerambursabil, accentul este orientat pe abilitarea economică a femeilor, pe sprijinul micilor producători, a IMM-lor din domeniul digitalizării și eficienței energetice, precum și accelerării integrării mediului de afaceri autohton în lanțurile valorice globale.

Pe de altă parte, sunt propuse mai multe instrumente noi destinate creșterii accesului la finanțare, inclusiv oferirea de credite cu dobândă redusă, acordarea de garanții de portofoliu și inițierea procesului de transformare a FACEM într-un mecanism de finanțare de tip Fund-of-Funds. Aceste măsuri sunt concepute pentru a facilita accesul la finanțare atât pentru afaceri noi și inovative, cât și pentru industrii, servicii și sectoare cu valoare adăugată înaltă.

În același timp, se planifică digitalizarea proceselor interne ale instituției prin dezvoltarea unui sistem informațional integrat, compatibil cu registrele publice relevante, pentru a optimiza evaluarea cererilor de suport, emiterea deciziilor, implementarea, monitorizarea impactului și raportarea.

Un factor important ar fi reformarea și modernizarea cadrului instituțional al ODA pentru consolidarea mecanismului de suport destinat IMM-urilor, prin optimizarea proceselor interne, digitalizarea serviciilor și adaptarea structurii organizaționale. Această reformă va urmări sporirea eficienței, transparenței și flexibilității în implementarea programelor și mecanismelor de acces la finanțare mediului de business, asigurând alinierea acestora la necesitățile reale ale antreprenorilor și la dinamica pieței (modificarea Hotărârii Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA).

Totodată, în Planul de acțiuni sunt prevăzute o serie de acțiuni menite să fortifice guvernanta și transparența luării deciziilor, capacitatea de administrare a fondurilor, gestiunea riscurilor și conformitatea implementării programelor de stat.

Prin urmare, Planul de acțiuni al IP ODA pentru anul 2025 este bazat pe atingerea a 5 obiective:

- *Obiectivul 1 - Oferirea suportului financiar nerambursabil și dezvoltarea infrastructurii de suport* – implementarea celor 10 programe de stat privind acordarea suportului financiar nerambursabil;
- *Obiectivul 2 - Creșterea accesului la finanțare* – acordarea de garanții individuale și de portofoliu, precum și implementarea produselor FACEM și a Programului 373;
- *Obiectivul 3 - Dezvoltarea competențelor și culturii antreprenoriale* – informarea, consultarea și instruirea antreprenorilor privind oportunitățile de lansare, finanțare și extindere pe piețele externe;
- *Obiectivul 4 - Dezvoltarea de programe, produse și proiecte* – cercetarea pieței, elaborarea și testarea de instrumente noi;
- *Obiectivul 5 - Sporirea guvernantei și asigurarea managementului instituțional* – conducerea, dezvoltarea, digitalizarea și implementarea activităților operaționale ale organizației.

În cele din urmă, atingerea obiectivelor și implementarea acțiunilor propuse reprezintă o mare provocare, în condițiile unor riscuri din ce în ce mai accentuate în ultima perioadă, atât în ceea ce privește condițiile de activitate ale antreprenorilor, capacitățile și mediul de activitate al organizației, dar și riscurile ce țin de șocurile economice interne și externe, multitudinea crizelor abătute și resursele financiare pe care Guvernul ar avea capacitatea să aloce pentru implementarea angajamentelor asumate.

PLANUL DE ACȚIUNI al Instituției Publice Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului pentru anul 2025

Obiectivul 1: Oferirea suportului financiar nerambursabil și dezvoltarea infrastructurii de suport		
Indicatori de rezultat:	Valoarea de referință 2024	Ținta 2025
1. Volumul de investiții în economia națională va crește cu cel puțin 15%, (mii MDL):	533.290,0	614.430,0
- programul „START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă”:	24.472,4	19.652,0
- programul de atragere a remitențelor în economie „PARE 1+2”	55.090,0	53.682,0
- programul de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice	18.727,6	17.409,0
- programul de susținere a antreprenoriatului feminin	32.943,7	56.027,0
- programul de suport pentru micii producători	6.257,9	21.085,0
- programul de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii	25.280,0	26.621,0
- programul de transformare digitală a întreprinderilor mici și mijlocii	42.429,2	20.618,0
- programul de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului	36.117,8	23.596,0
- programul de re tehnologizare și eficiență energetică a întreprinderilor mici și mijlocii	273.656,2	274.739,0
- programul de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice	18.315,2	101.001,0
2. Numărul locurilor de muncă ce urmează a fi create, cel puțin (unități):	2.842	2.195
- programul „START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă”	277	137
- programul de atragere a remitențelor în economie „PARE 1+2”	268	222
- programul de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice	6	6
- programul de susținere a antreprenoriatului feminin	371	415
- programul de suport pentru micii producători	30	70
- programul de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii	181	160
- programul de transformare digitală a întreprinderilor mici și mijlocii	513	160
- programul de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului	174	75
- programul de re tehnologizare și eficiență energetică a întreprinderilor mici și mijlocii	844	700
- programul de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice	178	250
3. Numărul locurilor de muncă ce urmează a fi menținute, cel puțin (unități):	8.848	6.880
- programul „START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă”	79	60
- programul de atragere a remitențelor în economie „PARE 1+2”	456	368
- programul de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice	82	60
- programul de susținere a antreprenoriatului feminin	478	647
- programul de suport pentru micii producători	36	105
- programul de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii	785	800

- programul de transformare digitală a întreprinderilor mici și mijlocii	2.599	800
- programul de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului	473	240
- programul de rețehnologizare și eficiență energetică a întreprinderilor mici și mijlocii	3.281	2.800
- programul de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice	579	1.000
4. Mecanismul de compensare a cheltuielilor unităților din învățământ dual:		
- Ucenici încadrați în câmpul muncii, urmare compensațiilor oferite unităților din învățământ dual, în creștere cu 5%	841	882

Riscuri externe:

- resurse financiare insuficiente sau tergiversarea alocării resurselor necesare implementării Programelor de suport financiar nerambursabil;
- conștientizarea insuficientă de către antreprenori a efectelor ecologizării, inovării și internaționalizării afacerilor și încadrarea în lanțurile valorice globale;
- implementarea neconformă și/sau renunțarea implementării proiectelor investiționale de către beneficiari;
- receptivitatea redusă a beneficiarilor în vederea realizării monitorizării post-finanțare și finale;
- șocurile economice interne și externe ce nu pot fi anticipate, cu impact semnificativ asupra rezultatelor obținute vs. celor prognozate (condițiile climaterice nefavorabile, criza energetică, creșterea accentuată a prețurilor internaționale, situațiile de criză naționale și din țările-partenere comerciale ale RM etc.);

Riscuri interne:

- complexitatea domeniului și insuficiența de personal calificat;
- resurse umane insuficiente pentru procesarea dosarelor, evaluarea proiectelor investiționale și monitorizarea beneficiarilor;
- multiple sarcini neplanificate.

Nr.	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de produs/monitorizare	Costul acțiunii/ Sursa de finanțare	Responsabili	Document de referință
1.1.	<u>Primirea și procesarea dosarelor</u> în cadrul Programelor de suport financiar nerambursabil.	Decembrie T:1 – 15% T:2 – 35% T:3 – 30% T:4 – 20%	- cel puțin 500 dosare procesate; - cel puțin 475 dosare transmise Direcției evaluare conformitate și riscuri pre-finanțare.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Operațiuni, Secția primire și procesare dosare	HG cu privire la aprobarea Programelor de stat de suport în afaceri; Manualele operaționale de implementare ale Programelor de suport financiar nerambursabil.
1.2.	<u>Evaluarea proiectelor investiționale</u> depuse în cadrul Programelor de suport financiar nerambursabil.	Decembrie T:1 – 44% T:2 – 33% T:3 – 11% T:4 – 12%	- cel puțin 830 rapoarte de evaluare întocmite (<i>450 depuse în anul precedent</i>); - cel puțin 602 proiecte investiționale aprobate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția evaluare conformitate și riscuri prefinanțare	HG cu privire la aprobarea Programelor de stat de suport în afaceri; Manualele operaționale de implementare ale Programelor de suport financiar nerambursabil.

1.3.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului „START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă”</u> .	Iunie T:1 – 55% T:2 – 45 %	- cel puțin 55 de companii gestionate de tineri au obținut finanțare; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 10.343,6 mii MDL .	5.089,5 mii MDL Bugetul de Stat 5.254,1 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 348/2022 cu privire la aprobarea Programului „START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă”; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.4.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de Atragere a Remitențelor în Economie „PARE 1+2”</u> .	Septembrie T:1 – 33% T:2 – 40% T:3 – 27%	- cel puțin 44 companii gestionate de către migranți au obținut finanțare în cadrul componentei II; - cel puțin 28 companii gestionate de către migranți au obținut finanțare în cadrul componentei III; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 23.835,3 mii MDL .	19.594,7 mii MDL Bugetul de Stat 4.240,5 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 622/2022 cu privire la aprobarea Programului de atragere a remitențelor în economie „PARE 1+2”; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.5.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice</u> .	Decembrie T:4 – 100%	- cel puțin 20 companii inovative au obținut finanțare; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 9.162,7 mii MDL .	9.162,7 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 243/2022 cu privire la aprobarea Programului de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.6.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de susținere a antreprenoriatului feminin</u> .	Decembrie T:1 – 55% T:2 – 40% T:3 – 5%	- cel puțin 120 companii create de femei au obținut finanțare; - cel puțin 50 companii create de femei au beneficiat „pachetul e-comerț”; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 37.166,5 mii MDL .	28.412,8 mii MDL Bugetul de Stat 8.753,7 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 809/2023 cu privire la aprobarea Programului de susținere a antreprenoriatului feminin; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.7.	Gestionarea implementării <u>Programului de sprijin al micilor producători</u> .	Decembrie T:2 – 57% T:3 – 43%	- cel puțin 35 companii autohtone finanțate; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 12.279,1 mii MDL .	9.577,1 mii MDL Bugetul de Stat 2.702,0 mii MDL GIZ Moldova	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 531/2024 cu privire la aprobarea Programului de sprijin a micilor producători; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.8.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii</u> .	Decembrie T:1 – 7% T:2 – 30% T:3 – 33% T:4 – 30%	- cel puțin 40 companii au obținut finanțare pentru proiecte de ecologizare; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 13.627,5 mii MDL .	11.467,1 mii MDL Bugetul de Stat 2.160,4 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 592/2019 cu privire la aprobarea Programului de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii; Manualul operațional de implementare al Programului.

1.9.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului transformare digitală a întreprinderilor mici și mijlocii.</u>	Martie T:1 – 100%	- cel puțin 40 companii au obținut finanțare pentru proiecte de digitalizare; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 12.979,0 mii MDL.	9.894,5 mii MDL Bugetul de Stat 3.084,4 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 129/2022 cu privire la aprobarea Programului de transformare digitală a întreprinderilor mici și mijlocii; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.10.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului.</u>	Martie T:1 - 100%	- cel puțin 30 companii au obținut finanțare pentru proiecte din domeniul turismului; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 12.100,7 mii MDL.	2.550,7 mii MDL Bugetul de Stat 9.550,0 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 488/2023 cu privire la aprobarea Programului de sprijin pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniul turismului; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.11.	Gestionarea implementării proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de rețehnologizare și eficiență energetică a întreprinderilor mici și mijlocii.</u>	Iunie T:1 – 56% T:2 – 44%	- cel puțin 140 companii au obținut finanțare pentru proiecte de tehnologizare, rețehnologizare și eficiență energetică; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 118.282,8 mii MDL.	116.032,9 mii MDL Bugetul de Stat 2.249,9 mii MDL Uniunea Europeană în cadrul proiectului EU4SMEs	Direcția Relații Beneficiari Programe	HG nr. 515/2022 cu privire la aprobarea Programului de rețehnologizare și eficiență energetică a întreprinderilor mici și mijlocii; Manualul operațional de implementare al Programului.
1.12.	Lansarea și implementarea proiectelor investiționale în cadrul <u>Programului de creștere a competitivității producătorilor locali și integrarea în lanțurile valorice.</u>	Februarie Decembrie T:1- 16% T:2 – 16% T:3 – 34% T:4 -34%	- manualul operațional elaborat și aprobat; - cel puțin 50 companii au obținut finanțare pentru proiecte din domeniul exportului; - valoarea granturilor aprobate spre finanțare cca 43.564,5 mii MDL.	28.400,0 mii MDL Bugetul de Stat 15.164,5 mii MDL Asistență externă (MGF)	Direcția Relații Beneficiari Programe	PACC 2023-2027, act. 2.3.4 Programul național de aderare, Capitol 20, anexa B.
1.13.	Gestionarea subvenționării agenților economici în cadrul <u>Programului de subvenționare a participării la târguri și expoziții.</u>	Decembrie T:1- 30% T:2 – 20% T:3 – 20% T:4 - 30%	- 160 agenți economici subvenționați; - cca 1.200,0 mii MDL valoarea totală a subvențiilor oferite.	1.209,2 mii MDL Bugetul de Stat	Secția Formare Antreprenorială	Regulamentul Programului de promovare a participării agenților economici la târguri și expoziții.
1.14.	Implementarea și monitorizarea mecanismului de compensare a cheltuielilor unităților din <u>învățământul dual.</u>	Decembrie T:3 – 40% T:4 - 60%	- cel puțin 45 unități au beneficiat de compensare a cheltuielilor; - 1.200 elevi din învățământul dual pentru care au fost compensate cheltuielile;	13.700,0 mii MDL Bugetul de Stat	Secția Formare Antreprenorială	Legea nr. 110/2022 cu privire la învățământul dual; HG nr. 97/2023 pentru punerea în aplicare a prevederilor Legii nr.

			- 10.000,0 mii MDL suma compensațiilor oferite unităților din învățământ dual.			110/2022 cu privire la învățământul dual; Planul național de reglementări pentru anul 2025 (PNR HG nr. 841/2024), acț. 377.
1.15.	<u>Monitorizarea proiectelor investiționale</u> în cadrul Programelor de suport financiar nerambursabil.	Decembrie T:1 – 24% T:2 – 24% T:3 – 25% T:4 – 27%	- cel puțin 650 vizite de monitorizare post-finanțare realizate; - cel puțin 370 vizite de monitorizare finală realizate; - cel puțin 400 de proiecte monitorizate din oficiu.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Monitorizare, Conformitate și Riscuri Postfinanțare	HG cu privire la aprobarea Programelor de stat; Manualele operaționale de implementare ale Programelor de suport financiar nerambursabil.
1.16.	Implementarea <u>Programului de construcție a Platformelor Industriale Multifuncționale</u> .	Septembrie	- infrastructura a 2 PIM construită și transmisă în gestiune către APL.	7.582,9 mii MDL Buget de Stat	Unitatea de Implementare Platforme Industriale Multifuncționale	HG nr. 748/2020 cu privire la aprobarea Programului-pilot de creare a PIM, secțiunea 7-a, pct.6 Etapa II sbpct.2, 3 și Etapa III sbpct.1, 2; Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan).

Obiectivul 2. Creșterea accesului la finanțare

Indicatori de rezultat:		Valoarea de referință 2024	Ținta 2025
- creșterea portofoliului creditelor acordate de către Entitățile Financiare Partenere, prin instrumentele FACEM, până la (mld. MDL):		2,4	4,0
- finanțări accesibile acordate IMM prin produsele de finanțare FACEM, în valoare de (mil. MDL):		0,0	200,0
- investițiile directe în economie, datorită finanțărilor FACEM, ajung către sfârșitul anului 2025 la (mld. MDL):		3,5	5,7
- cota creditelor garantate de FGC din soldul total al creditelor acordate sectorului IMM de către bănci, va creșterea cu cel puțin 1,5 p.p.:		11,8%	13,3%
- volumul investițiilor generat în economie urmare emiterii garanțiilor individuale, ajunge la (mld. MDL):		2,5	1,4
- volumul investițiilor generat în economie urmare emiterii garanțiilor de portofoliu, ajunge la (mld. MDL):		0,0	0,5
Riscuri externe: - interes scăzut din partea băncilor și a organizațiilor de creditare nebancară pentru participarea în cadrul instrumentelor de garantare a creditelor și finanțărilor din resursele FACEM; - examinarea îndelungată a oportunității participării în calitate de entitate financiară parteneră și/sau ne-acceptarea condițiilor contractuale; - imprevizibilitatea deciziilor politice și/sau apariția unor situații excepționale și de urgență (ex. război, pandemie, crize sociale și/sau economice etc.); - scăderea apetitului investițional a agenților economici din țară; - sistarea accesului la împrumuturile/granturile contractate de la partenerii de dezvoltare a RM;			

- insuficiența/inexistența resurselor de finanțare alocate de Guvern pentru atingerea obiectivelor pentru sporirea accesului la finanțare și/sau derularea programelor în derulare;
- volatilitatea cursului de schimb valutar;
- impunerea unor noi reglementări bancare în scopul sporirii cadrului prudential și de implementare a politicilor ESG;
- reticență din partea potențialilor beneficiari sau neconformarea cu cerințele de eligibilitate;
- lipsa de conformitate a băncilor la principiile ESG (mediu, social și guvernanță).

Riscuri interne:

- insuficiența resurselor ODA pentru acoperirea cheltuielilor curente a activității;
- decalajul de termene la atragerea și plasarea finanțărilor în cadrul Acordului cu BGK;
- evaluarea incorectă a beneficiarilor sau a proiectelor investiționale;
- erori de calcul și de evidență cauzate de lipsa sistemelor software pentru evidența contractelor de împrumut, angajamentelor ODA față de EFP;
- capacitatea redusă de evaluarea impactului actualelor instrumente de finanțare, în lipsa unui mecanism.

Nr.	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de produs/monitorizare	Costul acțiunii/ Sursa de finanțare	Responsabili	Document de referință
2.1.	Administrarea procesului de acordare a <u>garanțiilor individuale</u> .	Decembrie T:1 – 23% T:2 – 26% T:3 – 24% T:4 – 27%	- cel puțin 450 garanții financiare noi emise; - cel puțin 1.080.000,0 mii MDL volumul creditelor noi acordate.	227.290,03 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	HG nr. 709/2022 privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC.
2.2.	Administrarea procesului de acordare a <u>garanțiilor de portofoliu</u> .	Decembrie T:2 – 10% T:3 – 30% T:4 – 60%	- cel puțin 200 credite incluse în portofoliu garantat; - cel puțin 400.000,0 mii MDL credite noi acordate incluse în portofoliu garantat.	269.880,40 mii MDL BIRD	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	HG nr. 709/2022 privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC.
2.3.	Administrarea procesului de acordare a creditelor noi în cadrul <u>Programului de stimulare a investițiilor „373”</u> .	Decembrie T:1 – 15% T:2 – 25% T:3 – 30% T:4 – 30%	- 350 companii susținute; - 450 credite cu dobândă redusă acordate; - 1.635.000,0 mii MDL valoarea creditelor acordate.	42.975,0 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția Fondul pentru antreprenariat și creștere economică a Moldovei	HG nr. 351/2023 pentru aprobarea Programului de stimulare a investițiilor „373”; Manual operațional al Programului „373”, aprobat la ședința Consiliului IP ODA din 13.06.23.
2.4.	Administrarea procesului de compensare a dobânzilor la creditele acordate în anii 2023-2024, în cadrul <u>Programului de stimulare a investițiilor „373”</u> .	Decembrie (trimestrial)	- 24 rapoarte analizate și evaluate; - suma dobânzilor compensate.	90.068,0 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția Fondul pentru antreprenariat și creștere economică a Moldovei	HG nr. 351/2023 pentru aprobarea Programului de stimulare a investițiilor „373”; Manual operațional al Programului „373”, aprobat la ședința Consiliului IP ODA din 13.06.23.

2.5.	Administrarea procesului de acordare a creditelor cu dobândă redusă în cadrul produsului de finanțare <u>FACEM Investiții BGK</u> .	Decembrie	- cel puțin 7 contracte de recreditare (colaborare) semnate cu băncile;	70.000,0 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	HG nr. 94/2023 privind aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea FACEM; Produsul de finanțare FACEM Investiții BGK, aprobat la ședința Consiliului IP ODA din 03.09.24; Manualul operațional al Produsului de finanțare FACEM Investiții BGK, aprobat la ședința Consiliului IP ODA din 03.09.24.
		T:1 – 10% T:2 – 25% T:3 – 30% T:4 – 30%	- cel puțin 40 finanțări cu dobândă redusă acordate; - valoarea totală a finanțărilor oferite pentru proiectele investiționale până la 166.000,0 mii MDL; - valoarea totală a investițiilor realizate de beneficiari în baza finanțărilor cu dobândă redusă acordate, cca 190.000,0 mii MDL.	5.000,0 mii EUR Credit BGK		
2.6.	Dezvoltarea cadrului normativ intern pentru lansarea, administrarea și implementarea produsului de finanțare cu dobândă redusă <u>FACEM Investiții KfW</u> .	Ianuarie - Iunie	- produsul de finanțare ”FACEM Investiții KfW” elaborat; - manual operațional ”FACEM Investiții KfW” elaborat și aprobat; - contract-tip de colaborare cu entitățile financiare partenere elaborat;	10.000,0 mii EUR Grant KfW Asistență tehnică Frankfurt School	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	Acordul de implementare proiectul ”Facilitatea de Dezvoltare a IMM - urilor din Moldova”.
		Septembrie	- produsul de finanțare cu dobândă redusă FACEM Investiții KfW lansat; - 2 contracte de colaborare semnate;			
		Decembrie T:3 – 10% T:4 – 90%	- cel puțin 60 de finanțări cu dobândă redusă acordate; - valoarea totală a finanțărilor oferite pentru proiectele investiționale, până la 80.000,0 mii MDL; - valoarea totală a investițiilor realizate de beneficiari în baza finanțărilor cu dobândă redusă acordate - cca 100.000,0 mii MDL. - nr. și valoarea creditelor valorificate din sectoare cu valoare adăugată; - volumul investițiilor în economie, urmarea creditării în sectoarele cu valoarea adăugată.			

2.7.	Implementarea <u>Programului de Stat „Prima Casă”</u> .	Decembrie (trimestrial)	- cel puțin 2.000 de garanții de stat noi emise; - valoarea creditelor garantate de cca 3.000.000,0 mii MDL .	În limitele bugetului aprobat	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	Regulamentul de implementare a Programului de stat „Prima casă” aprobat prin HG nr. 202/2018.
------	---	----------------------------	--	-------------------------------	---	---

Obiectivul 3. Dezvoltarea competențelor și culturii antreprenoriale

Indicatori de rezultat:	Valoarea de referință 2024	Ținta 2025
- antreprenori cu competențe antreprenoriale îmbunătățite și aliniate la tendințele actuale (certificați), mai mulți cu cca 10%:	1.745	1.900
- competențe îmbunătățite urmare realizării sesiunilor de mentorat în diverse domenii (IMM certificate), obțin cca 80%:	0	8
- numărul de parteneriate noi identificate și stabilite urmare realizărilor acțiunilor de suport pentru export (<i>unități</i>):	0	5
- numărul de companii noi incubate din total celor rezidente în creștere cu cel puțin 5%:	73	77

Riscuri externe:

- resurse financiare limitate sau tergiversarea alocării resurselor necesare implementării Programelor de suport financiar nerambursabil;
- interesul scăzut din partea antreprenorilor pentru programele de suport în afaceri, activitățile de informare, consultare și instruire;
- gradul redus de susținere a incubatoarelor de afaceri din partea autorităților administrației publice locale;
- lipsa de formatori practicieni care au capacitatea de a livra sesiuni de instruire practice;
- imprevizibilitatea deciziilor politice și/sau apariția unor situații excepționale și de urgență (ex. război, pandemie etc.).

Riscuri interne:

- lipsa de motivație din partea managerilor RIAM de a promova serviciile IP ODA prin intermediul rețelei;
- constrângeri legate de procedura de achiziție a serviciilor de instruire (timp îndelungat, alegerea prețului mai mic în detrimentul calității);
- insuficiența de personal calificat.

Nr.	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de produs/monitorizare	Costul acțiunii/ Sursa de finanțare	Responsabili	Document de referință
3.1.	<u>Informarea continuă</u> privind instrumentele de suport în afaceri, cu accent sporit pe regiunile cu o prezență mai redusă.	Decembrie T:1 - 20% T:2 - 30% T:3 - 30% T:4 - 20%	- cel puțin 60 sesiuni de informare desfășurate anual, dintre care 40 în teritoriu; - 2.300 persoane informate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Operațiuni Serviciul Informare și Consultare	Hotărârile de Guvern și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri.

3.2.	Acordarea <i>consultațiilor individuale</i> privind instrumentele de suport în afaceri.	Decembrie T:1- 20% T:2 – 30% T:3 – 30% T:4 - 20%	- 9.000 consultații individuale acordate, dintre care: - 7.500 consultații telefonice; - 1.000 consultații la birou; - 500 consultații în formă scrisă (răspunsuri la scrisori, petiții, email-uri, rețele sociale).	În limitele bugetului aprobat	Direcția Operațiuni Serviciul Informare și Consultare	Hotărârile de Guvern și actele normative cu privire la programele de stat și instrumente de suport în afaceri.
3.3.	Încurajarea producătorilor și furnizorilor să <i>implementeze principii de responsabilitate corporativă, socială și de mediu</i> (ESG) și să adopte cele mai bune practici în cadrul afacerii și pe tot lanțul valoric.	Decembrie	- măsuri de informare realizate; - numărul de întreprinderi informate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția operațiuni Secția Formare Antreprenorială Direcția Fondul de Garantare a Creditelor Direcția fondul pentru antreprenariat și creștere economică a Moldovei	PACC 2023-2027, acț. 1.3.3.
3.4.	Elaborarea <i>bazei de date ODA</i> a întreprinderilor de consultanță/ instruire și implementarea activităților de dezvoltare a IMM-urilor.	Noiembrie	- bază de date elaborată; - numărul de întreprinderi identificate; - numărul de activități realizate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Operațiuni Serviciul Informare și Consultare Serviciul suport și securitate IT	PACC 2023-2027, acț. 3.3.1.
3.5.	Evaluarea capacităților activității <i>Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova.</i>	Septembrie	- studiu de fezabilitate elaborat; - proiect tehnic elaborat;	2.200,0 mii MDL Bugetul de Stat	Direcția operațiuni	PACC 2023-2027, acț. 3.3.3.
		Decembrie (trimestrial)	- raport de evaluare a activității RIAM, realizat; - cel puțin 35 sesiuni de informare și consultare prin intermediul RIAM.			

3.6.	Promovarea <u>alfabetizării și formarea competențelor antreprenoriale</u> , pe domenii prioritare economice (e-commerce, TIC) și pentru diferite categorii de beneficiari: femei, tineri, start-up, mici producători etc.	Decembrie T:2 – 30% T:3 – 35% T:4 - 35%	- 2.000 persoane instruite și certificate; - 3 cursuri de alfabetizare financiară desfășurate; - 100 persoane formate în sectorul TIC/e-commerce; - 250 persoane formate în domeniul financiar; - 300 persoane formate în domeniul economic-antreprenorial.	1.457,5 mii MDL Bugetul de Stat	Secția Formare Antreprenorială	PACC 2023-2027, act. 3.1.5. și 3.1.7; Hotărârile de Guvern cu privire la programele de stat.
3.7.	Dezvoltarea de către ODA a instrumentului de <u>instruire la distanță</u> a antreprenorilor.	Decembrie	- 2 cursuri de instruire virtuală elaborate (<i>ecologizare și gestiunea financiară</i>).	Asistență externă	Secția Formare Antreprenorială	PACC 2023-2027, act. 3.1.4.
3.8.	Elaborarea și implementarea <u>Programului de formare a formatorilor în domeniul antreprenoriatului</u>	Mai Decembrie	- program elaborat și lansat; - 20 formatori instruiți.	100,0 mii MDL Bugetul de Stat (GEA 00116)	Secția Formare Antreprenorială	PACC 2023-2027, act. 3.1.8.
3.9.	Dezvoltarea <u>Programului de mentorat destinat antreprenorilor</u> care sunt la etapa de creștere și dezvoltare a afacerii.	Aprilie Decembrie	- program elaborat și lansat; - 10 IMM mentorate.	100,0 mii MDL Bugetul de Stat (GEA 00116)	Secția Formare Antreprenorială	PACC 2023-2027, act. 3.1.9.
3.10.	Acordarea <u>serviciilor de consultanță și mentorat</u> în domeniul ecologizării afacerii.	Noiembrie	- 40 de IMM-uri asistate în elaborarea planului de ecologizare a afacerii.	384,0 mii MDL Buget de Stat	Direcția Relații Beneficiari Programe UIP Ecologizare IMM	HG nr. 592/2019 cu privire la aprobarea Programului de ecologizare a întreprinderilor mici și mijlocii.
3.11.	Acordarea IMM-urilor a <u>serviciilor de suport pentru export</u> .	Decembrie	- numărul IMM-urilor evaluate și susținute în elaborarea planurilor de acțiuni de suport pentru export; - 1 accelerator pentru export, lansat; - 1 ghid online (compass către export) elaborat.	Asistență Externă Banca Mondială	Direcția Relații Beneficiari Programe	PACC 2023-2027; act. 2.3.1, 2.3.2. și 2.3.3.
3.12.	Identificarea și stabilirea de <u>noi parteneriate pentru IMM</u> , în scopul accesării de noi piețe, sau extinderea pe piețele existente.	Decembrie	- cel puțin 30 profile noi create pe platforma businesslink.md; - numărul evenimentelor internaționale în cadrul cărora a fost promovat businesslink.md;	Banca Mondială Bugetul de stat	Direcția Relații Beneficiari Programe	Programul Național de Atragere a Investițiilor și Promovarea Exporturilor, act. 1.3.5.

Obiectivul 4. Dezvoltarea de programe, produse și proiecte

Indicatori de rezultat:	Valoarea de referință 2024	Ținta 2025
- programe/instrumente de suport antreprenorial noi dezvoltate, cel puțin (<i>unități</i>):	0	2
- volumul resurselor financiare atrase de la donatorii străini, (<i>milioane EUR</i>):	11.645,4	-

Riscuri externe:

- imprevizibilitatea deciziilor politice și/sau apariția unor situații excepționale și de urgență (ex. război, pandemie etc.).

Riscuri interne:

- insuficiența resurselor instituționale;
- fluctuația frecventă a specialiștilor calificați;
- constrângeri legate de procedura de achiziție (neîncadrarea în termenii prevăzuți în planul de activități al proiectelor/acordurilor);
- lipsa surselor suplimentare de finanțare;
- nerespectarea reglementărilor naționale sau europene.

Nr.	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de produs/monitorizare	Costul acțiunii/ Sursa de finanțare	Responsabili	Document de referință
4.1.	Participarea la elaborarea hotărârii Guvernului cu privire la modificarea <u>Regulamentului cu privire la activitatea Fondului FACEM</u> .	Octombrie	- proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare.	În limita bugetului aprobat	Direcția fondul pentru antreprenariat și creștere economică a Moldovei Secția Juridică și Achiziții	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan).
4.2.	Realizarea analizei privind oportunitatea implementării unui <u>mecanism de garanții de stat</u> (complementar celor existente) și identificarea necesității de ajustare a cadrului normativ pentru a permite implementarea acestuia.	Ianuarie	- analiză elaborată și transmisă MDED.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan).
4.3.	Participarea la elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea <u>Programului cadru de suport pentru crearea și dezvoltarea afacerilor</u> .	Septembrie	- proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare programe Direcția Relații Beneficiari Programe Secția Juridică și Achiziții	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.

4.4.	Participarea la elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului cu privire la <u>extinderea Programului de susținere a inovațiilor digitale și start-upurilor tehnologice</u> (Instituirea noilor mecanisme alternative de finanțare, destinate start-upurilor din domeniile inovării digitale și tehnologice).	Aprilie	- proiect Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare programe Direcția Relații Beneficiari Programe Secția Juridică și Achiziții	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
4.5.	Participarea la elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului cu privire la <u>extinderea termenului Programului de stimulare a investițiilor „373”</u> .	Martie	- proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan).
4.6.	Participarea la elaborarea <u>cadrlui normativ</u> comun pentru gestionarea activității <u>RIAM</u> .	Septembrie	- proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare.	În limitele bugetului aprobat 400,0 mii MDL (GIZ)	Direcția operațiuni	PACC 2023-2027, acț. 3.3.3.
4.7.	Participarea la implementarea <u>Programului național pentru promovarea antreprenoriatului și creșterea competitivității în anii 2023-2027</u> și elaborarea propunerilor privind modificarea HG nr. 653/2023.	Martie August	- raport de implementare pe dimensiunea ODA realizat; - propuneri elaborate și prezentate către MDED privind elaborarea Planului de acțiuni pentru perioada 2026-2027.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare	Planul național de reglementări pentru anul 2025 (PNR HG nr. 841/2024), acț. 28.
4.8.	Eficientizarea <u>procesului de monitorizare</u> a implementării Programelor de suport financiar nerambursabil.	Decembrie	- procedura de evaluare post-finanțare a beneficiarilor de suport financiar nerambursabil ajustată.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Monitorizare, Conformitate și Riscuri Postfinanțare Direcția Relații Beneficiari Programe	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
4.9.	Evaluarea necesităților IMM-urilor exportatoare pentru fundamentarea unui <u>instrument integrat de suport</u> .	Decembrie	- studiu/analiză efectuată și transmisă către MDED.	Asistență externă MISRA	Direcția Dezvoltare Produse de Creditare și Garantare Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	Programul Național de Atragere a Investițiilor și Promovarea Exporturilor, acț. 2.1.4, acț. 2.1.5; Programul național de aderare 2025-2029.

4.10.	Eficientizarea implementării programelor de suport financiar nerambursabil în vederea <u>executării recomandărilor Curții de Conturi</u> .	Iunie	- manuale operaționale actualizate; - contracte de finanțare nerambursabilă modificate; - metodologie cu privire la determinarea prețurilor de referință a articolelor de investiții acceptate spre finanțare, elaborată; - lista beneficiarilor "de re-credință" elaborată.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Relații Beneficiari Programe Direcția evaluare conformitate și riscuri prefinanțare Direcția Monitorizare, Conformitate și Riscuri Postfinanțare Secția juridică și achiziții	HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA; Raportul de audit al conformității asupra utilizării resurselor financiare publice în anii 2022-2023 de către IP ODA, inclusiv în cadrul unor programe de susținere a IMM.
4.11.	Dezvoltarea <u>cadrlui normativ intern privind FGC</u> .	Decembrie	- politica de gestiune a resurselor financiare aprobată; - regulament privind provizioanele și politica de prețuri aprobat; - politica de produs aprobată; - cadrul de control intern și managementul riscurilor pentru FGC aprobat; - politica de monitorizare și evaluare a garanțiilor de portofoliu aprobată; - politica de prețuri a garanțiilor de portofoliu aprobată; - cel puțin 3 din 5 condiții de debursare a tranșei II a creditului acordat de către Banca Mondială îndeplinite.	Resursele FGC, componenta garanții de portofoliu Suportul tehnic din partea Băncii Mondiale	Direcția Dezvoltare Produse de Creditare și Garantare Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	HG nr. 709/2022 privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru întreprinderile mici și mijlocii; Raportul de audit al conformității asupra utilizării resurselor financiare publice în anii 2022-2023 de către IP ODA, inclusiv în cadrul unor programe de susținere a IMM.
4.12.	Evaluarea și ajustarea <u>Produselor de garantare</u> prin care sunt emise garanțiile financiare individuale în scopul adaptării cerințelor mediului de afaceri.	Iunie	- produse de garantare evaluate și prezentate spre aprobare Consiliului IP ODA; - manual operațional modificat conform condițiilor Produselor de garantare revizuite.		Direcția Dezvoltare Produse de Creditare și Garantare Direcția Fondul de Garantare a Creditelor	HG nr. 709/2022 privind aprobarea Regulamentului cu privire la organizarea, funcționarea și utilizarea FGC pentru întreprinderile mici și mijlocii.

4.13.	Elaborarea unui concept de <u>instrument de subvenționare a comisiunelor</u> aplicate de companiile de consultanță care intermediază accesarea fondurilor de capital din străinătate pentru start-upuri.	Decembrie	- concept elaborat; - volumul capitalului atras de la fondurile străine pentru start-upuri.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare programe Direcția Fondul pentru antreprenoriat și creștere economică a Moldovei	Programul Național de Atragere a Investițiilor și Promovarea Exporturilor, act. 2.1.2.
4.14.	Aplicarea și implementarea <u>proiectelor finanțate de donatorii</u> străini pe diverse platforme europene.	Decembrie (trimestrial)	- cel puțin 3 apeluri aplicate (Interreg Europe, TAIEX, Erasmus); - acțiuni de implementare realizate în cadrul celor 4 proiecte gestionate: (DOMDE2, CiH, BrAIn, We.Circular).	În limita bugetelor proiectelor implementate	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
4.15.	Asigurarea <u>comunicării</u> sustenabile cu principalii <u>parteneri strategici</u> ai ODA.	Februarie/Iunie	- cel puțin 2 evenimente organizate; - 40 participanți la evenimente;	În limita bugetelor proiectelor implementate	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.

Obiectivul 5. Sporirea guvernantei și asigurarea managementului instituțional

Indicatori de rezultat:	Valoarea de referință 2024	Ținta 2025
- numărul litigiilor în instanțe de judecată redus cu cel puțin 10%:	16	14
- gradul de realizare a planului IP ODA, cel puțin (%):	70	90
- gradul de instruire a angajaților ajunge la cca (%):	0	60

Riscuri externe:

- suprasolicitare din partea instituțiilor ierarhic superioare și a organizațiilor internaționale;
- apariția multitudinii de activități ad-hoc pe parcursul anului, care pot afecta eficiența operațională și realizarea deplină a planului;
- imprevizibilitatea deciziilor politice și/sau apariția unor situații excepționale și de urgență (ex. război, pandemie etc.);
- credibilitate afectată - orice percepție negativă asupra ODA (ex. din cauza unei greșeli de comunicare sau unui eșec al programelor promovate) poate reduce încrederea publicului în materialele transmise.

Riscuri interne:

- erorile cauzate de factorul uman și/sau nerespectarea termenelor de execuție;
- deficiențe de comunicare și colaborare instituțională;
- resurse insuficiente - lipsa unui buget adecvat pentru desfășurarea activităților;

- insuficiența resurselor instituționale;
- fluctuația frecventă a specialiștilor calificați;
- interesul scăzut de participare a angajaților la activitățile de instruire;
- constrângeri legate de procedura de achiziție (neîncadrarea în termenii prevăzuți în planul de activități al proiectelor/acordurilor);
- nerespectarea termenelor stabilite de instanța de judecată;
- lipsa softului performant și licențiat de evidență și monitorizare;
- probleme tehnice: deficiențe în funcționarea platformelor online, precum site-ul oficial sau paginile de social media dar și a mijloacelor tehnice de editare.

Nr.	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de produs/monitorizare	Costul acțiunii/ Sursa de finanțare	Responsabili	Document de referință
5.1.	Prezentarea propunerilor de modificare a HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA, în scopul îmbunătățirii transparenței și guvernancei corporative.	Mai August	- proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și transmis MDED spre promovare; - statutul nou al IP ODA aprobat.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare Programe Secția Juridică și Achiziții	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan); Planul Național de Dezvoltare 2024-2026, acț. 25.
5.2.	Dezvoltarea cadrului de guvernare și cel de supraveghere al IP ODA, în scopul creșterii eficienței și impactului activității acesteia asupra mediului de afaceri.	Iunie Decembrie	- statele noi de personal aprobate; - documente interne de guvernare aprobate.	În limitele bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane Secția Juridică și Achiziții	Planul Național de Dezvoltare 2024-2026, acț. 25.
5.3.	Asigurarea asistenței organizatorice și oferirea suportului în desfășurarea activității Consiliului IP ODA.	Decembrie (trimestrial)	- cel puțin 12 ședințe organizate anual; - nr. note informative/ordini de zi/materiale pregătite și transmise membrilor Consiliului; - cel puțin 12 procese-verbale întocmite, semnate și păstrate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare Programe	Statutul IP ODA, aprobat prin anexa nr. 1 la HG nr. 487/2022; Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului IP ODA, aprobat prin Ordinul Ministrului Economiei nr. 75.
5.4.	Asigurarea asistenței organizatorice și oferirea suportului în desfășurarea activității Comitetului de finanțare și risc.	Decembrie (trimestrial)	- cel puțin 24 ședințe organizate anual; - nr. note informative/ordini de zi/materiale pregătite și transmise membrilor Comitetului; - cel puțin 24 procese-verbale întocmite, semnate și păstrate.	În limitele bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare Programe	Statutul IP ODA, aprobat prin anexa nr. 1 la HG nr. 487/2022; Regulamentul Comitetului de finanțare și risc al IP ODA, aprobat prin decizia Consiliului IP ODA (proces-verbal nr. 7 din 02.09.2022).

5.5.	Asigurarea planificării eficiente și coerente a activității IP ODA, la nivel sectorial, în scopul corelării acesteia cu documentele de politici publice naționale.	Decembrie	- propuneri de acțiuni în <i>Planul național de reglementări, Planul Național de Dezvoltare, Planul de acțiuni MDED</i> și alte documente de politici naționale, elaborate și prezentate.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică.
5.6.	Asigurarea planificării activității instituționale IP ODA.	Ianuarie	- plan de acțiuni IP ODA pentru anul 2025, elaborat; - planul de achiziții pentru anul 2025, elaborat; - bugetul pentru anul 2025, elaborat.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare Secția Juridică și Achiziții Secția Contabilitate și Raportare Financiară	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică; Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.7.	Elaborarea viziunii strategice de dezvoltare, stabilirea obiectivelor pe termen lung și a măsurilor necesare implementării acestora.	Decembrie	- program de dezvoltare strategică a IP ODA elaborat.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan); Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.8.	Evaluarea gradului de implementare a activităților din domeniul de competență al IP ODA, stabilite în documentele publice naționale și de planificare, conform termenelor și indicatorilor identificați.	Decembrie (trimestrial)	- nr. rapoartelor de activitate elaborate, avizate și transmise instituțiilor ierarhic superioare-Guvern, MDED; - 4 Rapoarte privind activitatea IP ODA elaborate și aprobate; - 4 Rapoarte de progres privind implementarea Programelor de grant, elaborate și aprobate; - 4 Rapoarte statistice cu privire la beneficiarii de programe, per raioane, elaborate și plasate pe pag. web a instituției; - nr. de propuneri/avize prezentate către ministerele de resort; - 1 raport anual IP ODA elaborat și plasat pe pagina web a instituției.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică.

5.9.	Participarea la elaborarea/raportarea Strategiei Sectoriale de Cheltuieli (SSC) pe domeniul de activitate al instituției, în contextul procesului CBTM și corelarea acestuia cu Programele de suport gestionate.	Februarie Septembrie Februarie	- propuneri pentru elaborarea CBTM prezentate către MDED și MF; - propuneri pentru elaborarea proiectului Legii bugetului de stat, prezentate către MDED și MF; - strategie sectorială de cheltuieli elaborată și expediată către MDED; - raport de performanță semianual, 9 luni și anual elaborat.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare Secția Contabilitate și Raportare Financiară	Legea finanțelor publice nr. 181/2014; Ordinul MF nr.209/2015, Setul metodologic privind elaborarea, aprobarea și modificarea bugetului.
5.10.	Oferirea suportului necesar pe domeniul de competență al IP ODA (<i>Criteriul Economic, Capitolele 20 și 30</i>) în contextul aderării Republicii Moldova la UE și participarea în cadrul procesului de transpunere a legislației UE.	Decembrie (trimestrial)	- propuneri în PNA elaborare și remise MDED; - nr. de participări la ședințele grupurilor de lucru pe Capitolele 20, 30 și Criteriul Economic; - nr. propuneri pentru prezentări de țară elaborate și pentru poziția de negociere; - nr. de rapoarte de progres pe contribuția RM la pachetul de extindere al UE elaborate; - nr. de note informative elaborate.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională Grupul de lucru	Acordul de Asociere RM-UE (DCFTA); Programul național de aderare 2025-2029.
5.11.	Elaborarea Metodologiei pentru evaluarea impactului urmare implementării programelor de granturi și dezvoltarea și operaționalizarea unui Sistem de Monitorizare a programelor de grant gestionate de ODA.	Decembrie	- metodologie de evaluare a impactului elaborată; - sistem de monitorizare definitivat.	În limitele bugetului aprobat	Secția Analiză și Raportare Direcția Relații Beneficiari	Planul de creștere economică a RM (Economic Growth Plan); Programul național de aderare 2025-2029.
5.12.	Elaborarea Registrului Riscurilor al IP ODA.	Iulie	- nr. ședințelor de lucru realizate; - registrul Riscurilor elaborat și aprobat de conducere.	În limitele bugetului aprobat	Serviciul audit intern Secția Juridică și Achiziții Secția Analiză și Raportare Subdiviziunile ODA implicate	Manualul de control intern managerial.

5.13.	Respectarea cadrului normativ aferent conflictelor de interese prin elaborarea mecanismului de identificare a persoanelor afiliate și ținerea evidenței acestora.	Iunie	- mecanism realizat; - registrul persoanelor afiliate angajaților IP ODA, elaborat.	În limitele bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții	Politica internă de governanță.
5.14.	Consolidarea răspunderii manageriale prin dezvoltarea, autoevaluarea și raportarea sistemului de control intern managerial.	Februarie Martie	- elaborarea raportului anual privind CIM; - emiterea declarației de răspundere managerială.	În limitele bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții Subdiviziunile ODA implicate	Legea nr. 229/2010 privind control financiar public intern; Ordinul nr. 4/2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind autoevaluarea, raportarea sistemului de control intern managerial; Standardele naționale de control intern în sectorul public, aprobate prin Ordinul MF nr.189/2015.
5.15.	Gestionarea și raportarea resurselor financiare alocate de la Bugetul de Stat și donatorii externi.	Februarie	- buget executat, aprobat de către Consiliul ODA.	În limitele bugetului aprobat	Secția Contabilitate și Raportare Financiară	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.16.	Asigurarea procesului de tranziție de la standardele naționale de contabilitate (SNC) la standardele internaționale de raportare financiară (IFRS).	Decembrie	- politica de contabilitate (Manualul financiar) conform standardelor IFRS elaborată și aprobată; - tranziția de la SNC al IFRS realizată.	În limitele bugetului aprobat	Secția Contabilitate și Raportare Financiară	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA; Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
5.17.	Asigurarea procesului de ținere a evidenței cheltuielilor aferente Programelor de suport și a instrumentelor de acces la finanțare pe centre de cost (etapa de implementare).	Decembrie	- metodologia de evidență a cheltuielilor pe centre de cost elaborată și aprobată.	În limitele bugetului aprobat	Secția Contabilitate și Raportare Financiară	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.18.	Promovarea programelor și instrumentelor de suport antreprenorial.	Decembrie <i>(trimestrial)</i>	- cel puțin 30 comunicate de presă și anunțuri, plasate pe pagina oficială și pe platformele de social media, precum și distribuite către mass-media; - cel puțin 30 de postări despre participarea ODA la sesiuni de informare, seminare, conferințe, forumuri, expoziții, ateliere;	În limitele bugetului aprobat	Secția Marketing și Comunicare	PACC 2023-2027; Legea nr.239/2008; Legea nr.982/2000; Hotărârea Guvernului nr.188/2012 Legea presei nr.243/1994; Codul audiovizualului al RM.

			- cel puțin 30 de răspunsuri oferite la solicitările de informație către MDED/UE și instituții media; - cel puțin 15 anunțuri de promovare a instruirilor; - cel puțin 7.000 de pliante/broșuri, create și distribuite; - 2 campanii de informare.			
5.19.	Realizarea acțiunilor de PR pentru IP ODA.	Decembrie <i>(trimestrial)</i>	- cel puțin 10 interviuri în media (TV, radio, podcasturi); - cel puțin 1 conferință de presă organizată; - cel puțin 15 materiale video/foto, istorii de succes ale beneficiarilor/ programelor ODA, create și publicate de către specialiștii secției; - cel puțin 10 materiale video/foto, istorii de succes ale beneficiarilor/ programelor ODA, create și publicate de către companii externe; - 2 evenimente mari cu peste 200 de participanți; - cel puțin 10 evenimente de anunțare a beneficiarilor; - cel puțin 3 banere/rollup-uri create și promovate.	În limitele bugetului aprobat	Secția Marketing și Comunicare	PACC 2023-2027; Legea nr.239/2008; Legea nr.982/2000; Hotărârea Guvernului nr.188/2012 Legea presei nr.243/1994; Codul audiovizualului al RM.
5.20.	Organizarea și desfășurarea evenimentului ”Antreprenor Expo”.	Noiembrie	- Eveniment realizat; - 20 sesiuni B2B realizate.	În limitele bugetului aprobat	Secția Formare Antreprenorială	Strategia de comunicare și promovare IP ODA.
5.21.	Coordonarea implementării acordurilor de finanțare externe.	Decembrie <i>(trimestrial)</i>	- 5 acorduri de colaborare coordonate și implementate, dintre care: - 1 acord de finanțare cu UE; - 2 acorduri de finanțare cu GIZ; - 1 acord cu Banca Mondială; - 1 acord cu JICA.	În limita bugetului aprobat	Direcția Dezvoltare Proiecte și Cooperare Internațională	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.

5.22.	Redactarea și avizarea actelor cu caracter juridic.	Decembrie (trimestrial)	- nr. avizelor elaborate și transmise instituțiilor de resort; - nr. contractelor/acordurilor adiționale avizate; - nr. Hotărâri de Guvern avizate.	În limita bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții	HG cu privire la aprobarea Programelor de suport; Legea nr. 179/2016 cu privire la IMM; Legea nr. 845/1992 cu privire la antreprenariat.
5.23.	Reprezentarea intereselor organizației în raport cu terții.	Decembrie (trimestrial)	- nr. de participări/ întruniri cu reprezentanții terți; - nr. răspunsurilor petiționarilor.	În limita bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții	HG nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA Codul administrativ.
5.24.	Soluționarea dosarelor problematice.	Decembrie (trimestrial)	- nr. somațiilor și cererilor de chemare în judecată perfectate; - cel puțin 80% din litigii soluționate.	În limita bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții	Codul Civil/ Procedură Civilă RM Codul Penal/ Procedură Penală RM
5.25.	Asigurarea procesului de achiziții.	Decembrie (trimestrial)	- cel puțin 110 proceduri de achiziție realizate; - nr. rapoartelor elaborate și transmise Agenției Achiziții Publice; - nr. acte procedurale interne, pe domeniul achizițiilor, elaborate.	În limita bugetului aprobat	Secția Juridică și Achiziții	Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice; HG nr. 10/2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice; HG nr. 1419/2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice.
5.26.	Gestionarea curentă a resurselor umane.	Decembrie (trimestrial)	- nr. Regulamente de activitate ale subdiviziunilor verificate; - nr. procedurilor de recrutare realizate; - auditor intern angajat.	În limita bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane Secția Juridică și Achiziții	Cod 154/2003 Codul Muncii RM Ordinul nr. 218/2018 Ministerului Finanțelor cu privire la aprobarea formularelor-tip ale schemelor de încadrare pentru personalul angajat în sectorul bugetar.
5.27.	Asigurarea dezvoltării profesionale a personalului.	Februarie Decembrie (trimestrial)	- planul de instruire elaborat și aprobat; - numărul de activități de instruire organizate; - numărul de personal instruit;	În limita bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane	Cod 154/2003 Codul Muncii RM.
5.28.	Asigurarea activităților pentru motivarea și menținerea personalului.	Decembrie (trimestrial)	- nr. activităților de coeziune de echipă organizate; - nr. de persoane care au participat; - nr. de activități privind motivarea financiară realizate.	În limita bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane	Cod 154/2003 Codul Muncii RM.

5.29.	Elaborarea procedurii de evaluare a performanțelor individuale în baza indicatorilor stabiliți.	Mai	- procedură elaborată și aprobată.	În limita bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane	Cod 154/2003 Codul Muncii RM.
5.30.	Organizarea, coordonarea și monitorizarea implementării procedurii de evaluare a salariaților.	Decembrie	- ponderea angajaților evaluați; - informație privind rezultatele evaluării elaborată.	În limita bugetului aprobat	Secția Management Resurse Umane	Politica de remunerare a salariaților IP ODA.
5.31.	Digitalizarea proceselor aferente implementării Programelor de suport financiar nerambursabil și acces la finanțare.	Decembrie	- aplicație Front-end pentru colectarea cererilor și dosarelor în cadrul programelor/instrumentelor ODA, funcțională; - sistemul automatizat ODA integrat la platforma Mconnect;	În limitele bugetului aprobat Asistență externă	Serviciul suport și securitate IT Subdiviziunile ODA implicate	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.32.	Digitalizarea proceselor interne privind planificarea, evidența și raportarea activității IP ODA.	Decembrie	- caiet de sarcini elaborat; - soluție digitală identificată.	În limitele bugetului aprobat Asistență externă	Serviciul suport și securitate IT Subdiviziunile ODA implicate	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.
5.33.	Identificarea soluțiilor conceptuale și financiare în scopul asigurării procesului de reconstrucție a sediului nou.	Decembrie	- concept privind necesitatea atragerii resurselor financiare externe, elaborată; - proiectul tehnic executat și verificat.	Resursele IP ODA Asistență externă	Unitatea de Implementare Platforme Industriale Multifuncționale	Hotărârea Guvernului nr. 487/2022 cu privire la organizarea și funcționarea IP ODA.